



ESCUELA
FEDERAL
DE DESARROLLO

EDICIÓN 2026

PROGRAMA INTENSIVO EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN



PROGRAMA INTENSIVO EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Este programa de formación está diseñado para que funcionarias/os, profesionales y equipos técnicos que participan en la formulación de proyectos adquieran las herramientas conceptuales y prácticas necesarias para diseñar proyectos de inversión eficaces y eficientes, maximizando su alcance, impacto y sostenibilidad en el tiempo.



Objetivos

Fortalecer las capacidades de equipos técnicos involucrados en las distintas etapas del ciclo de formulación de proyectos, promoviendo la comprensión del proceso integral de formulación y la adquisición de herramientas conceptuales que permitan diseñar proyectos de intervención eficaces y eficientes en términos de alcance, impacto y sostenibilidad.

Contenidos

- **Módulo 1 - Introducción: Los proyectos como política pública y el marco de los ODS:** Introducción a los debates del desarrollo. Grandes desafíos del desarrollo federal. Políticas para el desarrollo. Vectores de desarrollo productivo. Introducción a la identificación de proyectos según problemáticas: árbol de problemas y soluciones. Contexto de formulación: ODS, política pública y territorio. Incorporación transversal de perspectiva socioambiental, de género y diversidad.
- **Módulo 2 - Ciclo de Proyectos y elementos básicos de la gestión por resultados:** Identificación de proyectos según problemáticas: diagnóstico y área de influencia, definición de destinatarios/as y su participación sobre la base de los proyectos seleccionados por las provincias. Gestión por resultados: cadena de resultados. Se trabaja sobre el desarrollo de estudios técnicos, la teoría del cambio, la matriz de marco lógico, indicadores y las evaluaciones social y económica.
- **Módulo 3 - Evaluación/Aspectos Ambientales y Sociales:** Evaluación ambiental y social de proyectos, identificando aspectos clave, riesgos e impactos, normativa y estándares internacionales. Se integra la perspectiva de género en todas las etapas del ciclo mediante medidas concretas y se incorpora el enfoque de cambio climático, abordando conceptos de adaptación, mitigación y herramientas de gestión específicas.
- **Módulo 4 - Monitoreo y Evaluación:** Conceptos clave de monitoreo y evaluación, incluyendo tipos de indicadores y características de un buen indicador. Se trabaja con la Matriz de Marco Lógico (MML) como herramienta central. Además, se aborda la planificación financiera del proyecto a través del PEP (ejecución plurianual) y el POA (anual).



A quiénes está dirigido

Funcionarias/os y técnicas/os provinciales que participen en alguna instancia del proceso de formulación de proyectos, preferentemente en áreas vinculadas a infraestructura y desarrollo productivo, como Unidades Ejecutoras u organismos similares.

Es requisito excluyente contar con experiencia previa en la formulación de proyectos de inversión.

Modalidad

El programa se desarrollará en modalidad mixta, con 11 clases virtuales, 2 jornadas de apoyo y 3 encuentros presenciales de dos jornadas cada uno.

Clases Virtuales

Tendrán una duración de 3 horas, y se dictarán entre las 14 y las 17 h a través de la plataforma Zoom.

Las clases se organizarán en dos comisiones:

- › **Comisión 1: Miércoles de 14 a 17 h**
- › **Comisión 2: Jueves de 14 a 17 h**

Cada clase incluirá un bloque teórico y otro práctico, con consignas grupales y herramientas interactivas que fomenten la participación y la evaluación formativa continua.

Distribución por comisión

› **Comisión 1 (miércoles):** Jujuy, Salta, Formosa, Santiago del Estero, Chaco, Corrientes, Misiones, Tucumán, Catamarca, La Rioja, San Juan, Mendoza.

› **Comisión 2 (jueves):** Entre Ríos, Santa Fe, Córdoba, San Luis, La Pampa, Buenos Aires, Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz, Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur.

Talleres Presenciales

Se realizarán dos talleres presenciales, uno a mitad del programa y otro al cierre.

- › **Primer taller:** 12 y 13 de agosto (6 horas por jornada).
- › **Segundo taller:** 23 y 24 de septiembre (6 horas por jornada).
- › **Taller de cierre:** 18 y 19 de noviembre (6 horas por jornada).

A lo largo del programa se conformará una comunidad de práctica que contará con herramientas de apoyo y evaluación formativa continua.

Evaluación y aprobación

Para mantener la regularidad y aprobar el programa, es requisito cumplir con el 75% de asistencia a las clases y actividades y aprobar las cuatro instancias de evaluación programadas al finalizar cada módulo. Además, las/os participantes deberán presentar como producto final un perfil de proyecto elaborado..

Selección de participantes

Se seleccionarán dos (2) participantes por provincia. El programa tendrá una matrícula estimada de 46 participantes. La selección estará a cargo del CFI en conjunto con los representantes provinciales, conforme a los criterios que prioricen la diversidad regional y de perfiles, así como la paridad de género.

Financiamiento

Las/os participantes seleccionadas/os serán considerados becarias/os del CFI y no deberán abonar una matrícula, cuota o arancel para poder cursar el programa. El mantenimiento de la calidad de becarias/os queda sujeto al cumplimiento de los requisitos mínimos de participación detallados en el apartado de evaluación y aprobación.



Fechas importantes



Apertura de convocatoria: lunes 8 de junio

Cierre de convocatoria: lunes 29 de junio

Para iniciar el proceso de postulación, [regístrate aquí](#)

Durante el proceso de postulación deberás redactar y adjuntar [esta carta de motivación](#).

Por consultas escribir a: formulaciondeproyectos@cfi.org.ar



Duración: 4 meses | 11 clases virtuales sincrónicas + 2 jornadas de apoyo + 3 encuentros presenciales.

Inicio: semana del 3 de agosto.

Jornada de integración federal: Primera jornada 12 y 13 de agosto, segunda jornada 23 y 24 de septiembre.



Escuela Federal de Desarrollo

El Programa Intensivo en Formulación de Proyectos de Inversión forma parte de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI, un espacio para la formación especializada de funcionarias/os, técnicas/os e investigadoras/es de las provincias argentinas en diversas disciplinas vinculadas al desarrollo federal.



**CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES**