



ESCUELA  
FEDERAL  
DE DESARROLLO

EDICIÓN 2026

# PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO



# **PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO**

---

En un contexto de cambio permanente, la formación de futuros líderes políticos es clave para impulsar un país más justo, solidario e integrado. También lo es comprender los desafíos propios de cada territorio para diseñar políticas públicas que ofrezcan respuestas locales a problemáticas globales. En este proceso, el rol del Estado —en articulación con los actores de la sociedad civil— resulta fundamental para promover un desarrollo integral acompañado por políticas y proyectos innovadores.

Desde esta perspectiva, el CFI y los gobiernos provinciales impulsan el Programa Federal de Formación Gestión para el Desarrollo en el marco de la Escuela Federal de Desarrollo. Esta iniciativa brinda a jóvenes con vocación de liderazgo herramientas innovadoras para elaborar proyectos de política pública basados en experiencias exitosas de gestión, innovación y desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las economías regionales.

Desde su primera edición en 2021, el Programa suma 6 ediciones, más de 1.500 egresados/as y más de 200 proyectos presentados como parte del proceso formativo. Los/as egresados pertenecen a 23 provincias, otorgándole a esta propuesta una perspectiva federal única en Argentina.



## Objetivos

- Brindar perspectivas actuales y herramientas modernas de gestión que permitan a las/os participantes contribuir en la generación de proyectos de política pública innovadores que den respuestas concretas a desafíos actuales en sus respectivas provincias.
- Desarrollar un proceso de aprendizaje que potencie los esfuerzos colectivos e individuales, atienda a las diversidades, promueva la integración, la transversalidad y el trabajo colaborativo.
- Brindar herramientas para reconocer los desafíos económicos, sociales y productivos a nivel federal, e identificar soluciones y oportunidades para promover el desarrollo con anclaje territorial.
- Generar vínculos que permitan construir una comunidad federal de líderes capaces de diseñar e implementar políticas públicas y proyectos innovadores que redunden en el desarrollo social de cada provincia y del país en general.

## Componentes del programa

### ➤ 1. Clases magistrales y foro de debate

Permiten articular los contenidos de cada módulo con los desafíos del país y de cada provincia.  
Modalidad virtual.

### ➤ 2. Jornadas de integración y paneles provinciales

Compuestas por visitas a sitios estratégicos para el desarrollo de la provincia, encuentros con funcionarias/os y referentes locales y actividades de integración grupal.  
Modalidad presencial.

### ➤ 3. Talleres de diseño de políticas públicas

Componente destinado al trabajo colaborativo mediante la formulación de proyectos de políticas públicas innovadores e interdisciplinarios.  
Modalidad virtual.

### ➤ 4. Seminarios de liderazgo

Complementan el contenido de los demás componentes, propiciando el desarrollo de habilidades blandas y recursos para optimizar el trabajo en equipo y la comunicación efectiva.  
Modalidad virtual.

### ➤ 5. Semana de Integración Federal

Actividad de cierre que incluye conversatorios, debates, actividades de integración entre provincias y presentación de los proyectos innovadores formulados durante la cursada.  
Modalidad presencial.



## Clases y debates → Componente 1

### Clases magistrales

Las clases abordan temas estratégicos para el desarrollo del país desde una perspectiva federal. En cada encuentro se desarrolla una temática específica a cargo de expertos/as en la materia con un espacio final para el intercambio de ideas y preguntas de las/os participantes.



#### 16 Clases magistrales



Miércoles de 17 a 19 h.



Modalidad virtual



### Debates federales: camino al desarrollo

Este espacio de debate promueve el intercambio de experiencias, el diálogo y la exposición de ideas para consolidar los conocimientos adquiridos en los distintos componentes del programa. Asimismo, propone la construcción colectiva de puntos comunes a la hora de consolidar un proceso de desarrollo y comprender, de manera colectiva, cuáles son los principales desafíos que debe atravesar nuestro país para lograrlo.



#### 3 Encuentros de debate



Martes de 17 a 19 h (previamente pautados en el calendario curricular).



Modalidad virtual.

En cada debate será obligatoria la participación de al menos dos integrantes por grupo de trabajo.

## Contenidos

### Introducción a los debates del desarrollo

El objetivo de este módulo es brindar una introducción al programa, aportando una primera mirada a los problemas del desarrollo argentino y a la experiencia internacional en materia de desarrollo.

### Grandes desafíos del desarrollo federal

Esta sección ofrece una comprensión profunda de los principales desafíos que enfrenta el país en áreas críticas para el desarrollo. A través del análisis de cada uno de ellos, se promueve el debate para plantear un horizonte de abordaje efectivo de estos desafíos a través de políticas públicas.

### Políticas para el desarrollo

Este módulo aporta un enfoque integral sobre las distintas formas de intervención del Estado y la política pública. A través de las clases, se realizará un acercamiento al mundo de la toma de decisiones a partir del repaso de experiencias de gestión, brindando un panorama sobre las virtudes y limitaciones de cada una de las herramientas.

### Vectores de desarrollo productivo

En el último módulo se examinarán, de manera pormenorizada, las trayectorias de desarrollo en materia de infraestructura y sectores productivos clave del país. De esta manera, se explorarán distintas experiencias que permiten identificar déficits y oportunidades para el desarrollo económico inclusivo y sostenible.





## Jornadas de integración y paneles provinciales → Componente 2

Las Jornadas de Integración Provincial están enfocadas en conocer el ámbito de desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las provincias y constituyen un espacio de vinculación de las/os participantes con el territorio, así como de interacción entre ellas/os.

Las actividades presenciales incluyen visitas a empresas destacadas, tanto públicas como privadas, de cada una de las regiones.

Además, se incluyen paneles y conversatorios con expertos/as y funcionarios/as provinciales con el objetivo de profundizar en las temáticas abordadas a lo largo de la cursada, aportando una mirada local y regional sobre el desarrollo. Estos paneles abordan cada temática desde una perspectiva local, haciendo énfasis en el conocimiento acumulado y en compartir experiencias a nivel provincial.

### Objetivos

- › Observar a través de experiencias concretas el contenido abordado en clases y paneles.
- › Conversar y reconocer los desafíos y principales políticas innovadoras de la mano de funcionarios/as.
- › Visitar empresas y organizaciones que apuestan por la innovación y el desarrollo.
- › Conocer e intercambiar experiencias entre participantes de la provincia.
- › Aportar una perspectiva territorial en el proceso de diseño de los proyectos de política pública para enfrentar los principales desafíos provinciales.



**2** Jornadas de Integración y paneles por provincia.

🕒 Jornadas intensivas. Modalidad presencial.

📅 Fechas específicas para cada provincia. A confirmar con cada gobierno provincial.



# Talleres de diseño de proyectos de políticas públicas

→ Componente 3

Los Talleres brindan a las/os participantes herramientas para pensar y formular proyectos de políticas públicas estratégicos e innovadores en función de la realidad de sus provincias.

Además, se articulan con el ejercicio de confección de una Agenda de Desarrollo Provincial para la cual deberán investigar e identificar cuáles son los principales problemas que debe afrontar su provincia en relación con el desarrollo y proponer líneas de acción prioritarias para los próximos años.

El resultado de estos talleres se expone durante la Semana de Integración Federal.

## Objetivos

- › Identificar problemáticas reales, concretas y situadas que dificulten alguna dimensión del desarrollo local o provincial, caracterizando a la población afectada, actores involucrados y el tipo de impacto que genera.
- › Implementar herramientas de metodología ágil para desarrollar la capacidad de trabajo en equipo y agilizar la gestión de proyectos.

## Metodología

- › *Design Thinking*
- › Mentorías técnicas
- › Conceptos y técnicas aplicadas a la gestión de políticas públicas
- › Desarrollo de proyectos provinciales

## Ejes de Trabajo

- › Cadenas de valor local
- › Ambiente y manejo de recursos naturales
- › Vinculación tecnológica y economía del conocimiento
- › Innovación pública y modernización del Estado
- › Industrias culturales y turismo
- › Planificación territorial y hábitat



7 Encuentros de talleres

Miércoles de 17 a 19 h.

Modalidad virtual

## Seminarios de liderazgo y comunicación efectiva

→ Componente 4

Este componente promueve el desarrollo de habilidades blandas que permitan a las/os participantes inspirar, motivar, guiar a sus equipos y construir relaciones, resolver problemas y prosperar en un entorno laboral dinámico.

Cada encuentro tendrá la participación de especialistas en los temas a abordar y contará con un espacio de intercambio con las/os participantes.

El contenido de los seminarios se intercala estratégicamente con los talleres a realizar durante la cursada para que las/os participantes puedan adquirir recursos para optimizar la gestión del tiempo, la resolución de problemas, su manera de trabajar en equipo y la comunicación efectiva, entre otras habilidades.

### Objetivos

- › Brindar herramientas para que las/os participantes desarrollen habilidades blandas que les permitan mejorar sus relaciones interpersonales y desenvolverse exitosamente tanto en el ámbito laboral como personal.
- › Formar líderes capacitados/as para conducir equipos y procesos de trabajo, diseño y ejecución de proyectos en diversos ámbitos.



3

Seminarios



Miércoles de 17 a 19 h.



Modalidad virtual





## Semana de Integración Federal

### → Componente 5

La Semana de Integración Federal (SIF) es la instancia de encuentro que da cierre al Programa y se desarrolla en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Se trata de una actividad presencial que reúne a las provincias participantes e incluye conversatorios, dinámicas grupales, debates y otras actividades de integración.

La SIF también ofrece un espacio para conocer los proyectos desarrollados por los equipos de trabajo y para su presentación ante las/os participantes del Programa, así como ante oradoras/es e invitadas/os especiales.

Además, propone la exposición de las principales conclusiones elaboradas en el componente de Debates, orientadas a la consolidación de un modelo de desarrollo federal e inclusivo, así como la presentación de la Agenda Federal de Desarrollo que sintetiza los desafíos trabajados en los Talleres.

La Semana de Integración Federal permite a las/os participantes encontrarse, generar vínculos y proyectar acciones colaborativas entre las regiones y ámbitos en los que se desempeñan.

### Objetivos

- › Facilitar el encuentro y la integración a partir del intercambio de experiencias.
- › Promover el aprendizaje y la exposición de los proyectos seleccionados en cada provincia.
- › Consolidar una Agenda Federal de Desarrollo.
- › Fomentar la consolidación de vínculos y la colaboración entre pares.



1

Semana de Integración Federal.



Del 16 al 20 de noviembre. Modalidad presencial.



En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y alrededores.

## A quiénes está dirigido

Jóvenes profesionales con interés en el intercambio de experiencias exitosas relacionadas con la gestión de políticas públicas, la innovación y el desarrollo económico, que estén insertas/os en gobiernos provinciales o municipales, empresas, universidades, ONG, entidades sectoriales, sindicales, organizaciones políticas, sociales o afines, preferentemente con responsabilidad en la toma de decisiones. Es requisito que tengan entre 21 y 35 años y cuenten con estudios terciarios y/o universitarios en curso o finalizados.

## Modalidad

Modalidad mixta.

Las clases, foros de debate, talleres y seminarios serán virtuales y se desarrollarán mediante videoconferencias. Las/os participantes también podrán acceder a una plataforma de aprendizaje, donde se compartirá material recomendado, presentaciones y herramientas para profundizar los contenidos.

Las Jornadas de Integración Provincial y los Paneles Provinciales serán encuentros presenciales en los que habrá viajes y actividades formativas locales. También será presencial la Semana de Integración Federal en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

## Evaluación y aprobación

Las/os participantes deberán cumplir con el 75% de asistencia a los encuentros virtuales y presenciales.

También tendrán que diseñar y presentar de manera grupal un proyecto de política pública, aplicando los contenidos vistos en clases magistrales, talleres y jornadas provinciales.

## Selección de participantes

La selección estará a cargo del CFI en conjunto con las/os representantes provinciales. La evaluación constará de un examen y una entrevista a realizarse en el mes de marzo.

Se seleccionarán entre 15 y 20 participantes por provincia conforme a criterios que prioricen la diversidad regional y de perfiles, y la paridad de género.



## Financiamiento

Los/as participantes seleccionados serán considerados becarias/os del CFI y no deberán abonar una matrícula, cuota o arancel para poder cursar el programa.

### Fechas importantes

**Apertura de convocatoria:** viernes 12 de diciembre de 2025.

**Cierre de convocatoria:** viernes 20 de febrero de 2026.

Las/os interesados en postular deberán completar y cargar la documentación solicitada en el siguiente formulario: [\[link\]](#)

**Enviar a [formacion@cfi.org.ar](mailto:formacion@cfi.org.ar):** carta de recomendación firmada por supervisor/a, jefa/e o responsable del área en la que se desempeñe la/el postulante.

Se desarrollará una charla informativa para interesadas/os el día 4 de febrero a las 12 h. **Registrarse previamente** en este link de Zoom: <https://bit.ly/GPDCharlaInformativa2026>

**Examen y entrevista:** marzo de 2026 (fecha a definir).

**Duración:** 7 meses.

**Inicio:** miércoles 8 de abril de 2026.



## **Escuela Federal de Desarrollo**

El Programa de Federal de Formación Gestión para el Desarrollo forma parte de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI, un espacio para la formación especializada de funcionarias/os, técnicas/os e investigadoras/es en diversas disciplinas vinculadas al desarrollo federal.