



ESCUELA
FEDERAL
DE DESARROLLO

EDICIÓN 2026

PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO



PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO

En un contexto de cambio permanente, la formación de futuros líderes políticos es clave para impulsar un país más justo, solidario e integrado. También lo es comprender los desafíos propios de cada territorio para diseñar políticas públicas que ofrezcan respuestas locales a problemáticas globales. En este proceso, el rol del Estado —en articulación con los actores de la sociedad civil— resulta fundamental para promover un desarrollo integral acompañado por políticas y proyectos innovadores.

Desde esta perspectiva, el CFI y los gobiernos provinciales impulsan el Programa Federal de Formación Gestión para el Desarrollo en el marco de la Escuela Federal de Desarrollo. Esta iniciativa brinda a jóvenes con vocación de liderazgo herramientas innovadoras para elaborar proyectos de política pública basados en experiencias exitosas de gestión, innovación y desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las economías regionales.

Desde su primera edición en 2021, el Programa suma 6 ediciones, más de 1.500 egresados/as y más de 200 proyectos presentados como parte del proceso formativo. Los/as egresados pertenecen a 23 provincias, otorgándole a esta propuesta una perspectiva federal única en Argentina.



Objetivos

- Brindar perspectivas actuales y herramientas modernas de gestión que permitan a las/os participantes contribuir en la generación de proyectos de política pública innovadores que den respuestas concretas a desafíos actuales en sus respectivas provincias.
- Desarrollar un proceso de aprendizaje que potencie los esfuerzos colectivos e individuales, atienda a las diversidades, promueva la integración, la transversalidad y el trabajo colaborativo.
- Brindar herramientas para reconocer los desafíos económicos, sociales y productivos a nivel federal, e identificar soluciones y oportunidades para promover el desarrollo con anclaje territorial.
- Generar vínculos que permitan construir una comunidad federal de líderes capaces de diseñar e implementar políticas públicas y proyectos innovadores que redunden en el desarrollo social de cada provincia y del país en general.

Componentes del programa

- **1. Clases magistrales y foro de debate**
Permiten articular los contenidos de cada módulo con los desafíos del país y de cada provincia.
Modalidad virtual.
- **2. Jornadas de integración y paneles provinciales**
Compuestas por visitas a sitios estratégicos para el desarrollo de la provincia, encuentros con funcionarias/os y referentes locales y actividades de integración grupal.
Modalidad presencial.
- **3. Talleres de diseño de políticas públicas**
Componente destinado al trabajo colaborativo mediante la formulación de proyectos de políticas públicas innovadores e interdisciplinarios.
Modalidad virtual.
- **4. Seminarios de liderazgo**
Complementan el contenido de los demás componentes, propiciando el desarrollo de habilidades blandas y recursos para optimizar el trabajo en equipo y la comunicación efectiva.
Modalidad virtual.
- **5. Semana de Integración Federal**
Actividad de cierre que incluye conversatorios, debates, actividades de integración entre provincias y presentación de los proyectos innovadores formulados durante la cursada.
Modalidad presencial.



Clases y debates

→ Componente 1

Clases magistrales

Las clases abordan temas estratégicos para el desarrollo del país desde una perspectiva federal. En cada encuentro se desarrolla una temática específica a cargo de expertos/as en la materia con un espacio final para el intercambio de ideas y preguntas de las/os participantes.



16 Clases magistrales



Miércoles de 17 a 19 h.



Modalidad virtual

Debates federales: camino al desarrollo

Este espacio de debate promueve el intercambio de experiencias, el diálogo y la exposición de ideas para consolidar los conocimientos adquiridos en los distintos componentes del programa. Asimismo, propone la construcción colectiva de puntos comunes a la hora de consolidar un proceso de desarrollo y comprender, de manera colectiva, cuáles son los principales desafíos que debe atravesar nuestro país para lograrlo.



3 Encuentros de debate



Martes de 17 a 19 h (previamente pautados en el calendario curricular).



Modalidad virtual.

En cada debate será obligatoria la participación de al menos dos integrantes por grupo de trabajo.



Contenidos

Introducción a los debates del desarrollo

El objetivo de este módulo es brindar una introducción al programa, aportando una primera mirada a los problemas del desarrollo argentino y a la experiencia internacional en materia de desarrollo.

Grandes desafíos del desarrollo federal

Esta sección ofrece una comprensión profunda de los principales desafíos que enfrenta el país en áreas críticas para el desarrollo. A través del análisis de cada uno de ellos, se promueve el debate para plantear un horizonte de abordaje efectivo de estos desafíos a través de políticas públicas.

Políticas para el desarrollo

Este módulo aporta un enfoque integral sobre las distintas formas de intervención del Estado y la política pública. A través de las clases, se realizará un acercamiento al mundo de la toma de decisiones a partir del repaso de experiencias de gestión, brindando un panorama sobre las virtudes y limitaciones de cada una de las herramientas.

Vectores de desarrollo productivo

En el último módulo se examinarán, de manera pormenorizada, las trayectorias de desarrollo en materia de infraestructura y sectores productivos clave del país. De esta manera, se explorarán distintas experiencias que permiten identificar déficits y oportunidades para el desarrollo económico inclusivo y sostenible.



Jornadas de integración y paneles provinciales

→ Componente 2

Las Jornadas de Integración Provincial están enfocadas en conocer el ámbito de desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las provincias y constituyen un espacio de vinculación de las/os participantes con el territorio, así como de interacción entre ellas/os.

Las actividades presenciales incluyen visitas a empresas destacadas, tanto públicas como privadas, de cada una de las regiones.

Además, se incluyen paneles y conversatorios con expertos/as y funcionarios/as provinciales con el objetivo de profundizar en las temáticas abordadas a lo largo de la cursada, aportando una mirada local y regional sobre el desarrollo. Estos paneles abordan cada temática desde una perspectiva local, haciendo énfasis en el conocimiento acumulado y en compartir experiencias a nivel provincial.

Objetivos

- › Observar a través de experiencias concretas el contenido abordado en clases y paneles.
- › Conversar y reconocer los desafíos y principales políticas innovadoras de la mano de funcionarios/as.
- › Visitar empresas y organizaciones que apuestan por la innovación y el desarrollo.
- › Conocer e intercambiar experiencias entre participantes de la provincia.
- › Aportar una perspectiva territorial en el proceso de diseño de los proyectos de política pública para enfrentar los principales desafíos provinciales.



2 Jornadas de Integración y paneles por provincia.



Jornadas intensivas. Modalidad presencial.



Fechas específicas para cada provincia. A confirmar con cada gobierno provincial.



Talleres de diseño de proyectos de políticas públicas

→ Componente 3

Los Talleres brindan a las/os participantes herramientas para pensar y formular proyectos de políticas públicas estratégicos e innovadores en función de la realidad de sus provincias.

Además, se articulan con el ejercicio de confección de una Agenda de Desarrollo Provincial para la cual deberán investigar e identificar cuáles son los principales problemas que debe afrontar su provincia en relación con el desarrollo y proponer líneas de acción prioritarias para los próximos años.

El resultado de estos talleres se expone durante la Semana de Integración Federal.

Objetivos

- › Identificar problemáticas reales, concretas y situadas que dificulten alguna dimensión del desarrollo local o provincial, caracterizando a la población afectada, actores involucrados y el tipo de impacto que genera.
- › Implementar herramientas de metodología ágil para desarrollar la capacidad de trabajo en equipo y agilizar la gestión de proyectos.

Metodología

- › *Design Thinking*
- › Mentorías técnicas
- › Conceptos y técnicas aplicadas a la gestión de políticas públicas
- › Desarrollo de proyectos provinciales

Ejes de Trabajo

- › Cadenas de valor local
- › Ambiente y manejo de recursos naturales
- › Vinculación tecnológica y economía del conocimiento
- › Innovación pública y modernización del Estado
- › Industrias culturales y turismo
- › Planificación territorial y hábitat



7 Encuentros de talleres



Miércoles de 17 a 19 h.



Modalidad virtual

Seminarios de liderazgo y comunicación efectiva

→ Componente 4

Este componente promueve el desarrollo de habilidades blandas que permitan a las/os participantes inspirar, motivar, guiar a sus equipos y construir relaciones, resolver problemas y prosperar en un entorno laboral dinámico.

Cada encuentro tendrá la participación de especialistas en los temas a abordar y contará con un espacio de intercambio con las/os participantes.

El contenido de los seminarios se intercala estratégicamente con los talleres a realizar durante la cursada para que las/os participantes puedan adquirir recursos para optimizar la gestión del tiempo, la resolución de problemas, su manera de trabajar en equipo y la comunicación efectiva, entre otras habilidades.

Objetivos

- › Brindar herramientas para que las/os participantes desarrollen habilidades blandas que les permitan mejorar sus relaciones interpersonales y desenvolverse exitosamente tanto en el ámbito laboral como personal.
- › Formar líderes capacitados/as para conducir equipos y procesos de trabajo, diseño y ejecución de proyectos en diversos ámbitos.



3

Seminarios



Miércoles de 17 a 19 h.



Modalidad virtual



Semana de Integración Federal

→ Componente 5

La Semana de Integración Federal (SIF) es la instancia de encuentro que da cierre al Programa y se desarrolla en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Se trata de una actividad presencial que reúne a las provincias participantes e incluye conversatorios, dinámicas grupales, debates y otras actividades de integración.

La SIF también ofrece un espacio para conocer los proyectos desarrollados por los equipos de trabajo y para su presentación ante las/os participantes del Programa, así como ante oradoras/es e invitadas/os especiales.

Además, propone la exposición de las principales conclusiones elaboradas en el componente de Debates, orientadas a la consolidación de un modelo de desarrollo federal e inclusivo, así como la presentación de la Agenda Federal de Desarrollo que sintetiza los desafíos trabajados en los Talleres.

La Semana de Integración Federal permite a las/os participantes encontrarse, generar vínculos y proyectar acciones colaborativas entre las regiones y ámbitos en los que se desempeñan.

Objetivos

- › Facilitar el encuentro y la integración a partir del intercambio de experiencias.
- › Promover el aprendizaje y la exposición de los proyectos seleccionados en cada provincia.
- › Consolidar una Agenda Federal de Desarrollo.
- › Fomentar la consolidación de vínculos y la colaboración entre pares.



1 Semana de Integración Federal.



Del 16 al 20 de noviembre. Modalidad presencial.



En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y alrededores.

A quiénes está dirigido

Jóvenes profesionales con interés en el intercambio de experiencias exitosas relacionadas con la gestión de políticas públicas, la innovación y el desarrollo económico, que estén insertas/os en gobiernos provinciales o municipales, empresas, universidades, ONG, entidades sectoriales, sindicales, organizaciones políticas, sociales o afines, preferentemente con responsabilidad en la toma de decisiones. Es requisito que tengan entre 21 y 35 años y cuenten con estudios terciarios y/o universitarios en curso o finalizados.

Modalidad

Modalidad mixta.

Las clases, foros de debate, talleres y seminarios serán virtuales y se desarrollarán mediante videoconferencias. Las/os participantes también podrán acceder a una plataforma de aprendizaje, donde se compartirá material recomendado, presentaciones y herramientas para profundizar los contenidos.

Las Jornadas de Integración Provincial y los Paneles Provinciales serán encuentros presenciales en los que habrá viajes y actividades formativas locales. También será presencial la Semana de Integración Federal en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Evaluación y aprobación

Las/os participantes deberán cumplir con el 75% de asistencia a los encuentros virtuales y presenciales.

También tendrán que diseñar y presentar de manera grupal un proyecto de política pública, aplicando los contenidos vistos en clases magistrales, talleres y jornadas provinciales.

Selección de participantes

La selección estará a cargo del CFI en conjunto con las/os representantes provinciales. La evaluación constará de un examen y una entrevista a realizarse en el mes de marzo.

Se seleccionarán entre 15 y 20 participantes por provincia conforme a criterios que prioricen la diversidad regional y de perfiles, y la paridad de género.



Financiamiento

Los/as participantes seleccionados serán considerados becarias/os del CFI y no deberán abonar una matrícula, cuota o arancel para poder cursar el programa.

Fechas importantes

Apertura de convocatoria: viernes 12 de diciembre de 2025.

Cierre de convocatoria: viernes 20 de febrero de 2026.

Las/os interesados en postular deberán completar y cargar la documentación solicitada en el siguiente formulario: [\[link\]](#)

Enviar a formacion@cfi.org.ar: carta de recomendación firmada por supervisor/a, jefa/e o responsable del área en la que se desempeñe la/el postulante.

Se desarrollará una charla informativa para interesadas/os el día 4 de febrero a las 12 h. **Registrarse previamente** en este link de Zoom: <https://bit.ly/GPDCharlaInformativa2026>

Examen y entrevista: marzo de 2026 (fecha a definir).

Duración: 7 meses.

Inicio: miércoles 8 de abril de 2026.



Escuela Federal de Desarrollo

El Programa de Federal de Formación Gestión para el Desarrollo forma parte de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI, un espacio para la formación especializada de funcionarias/os, técnicas/os e investigadoras/es en diversas disciplinas vinculadas al desarrollo federal.