



ESCUELA  
FEDERAL  
DE DESARROLLO

EDICIÓN 2025

# PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO



# PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO

---

En un contexto de cambio permanente, la formación de las/os futuros líderes políticos es clave para promover un país más justo, solidario e integrado. Como así también lo es la comprensión de los desafíos de cada territorio para la formulación de políticas públicas que den respuestas locales a problemas globales. Y el papel del Estado, en colaboración con los actores de la sociedad civil, es vital para articular un proceso de desarrollo integral con políticas y proyectos innovadores.

Bajo esta mirada, el CFI y los gobiernos provinciales llevan adelante el **Programa Federal de Formación “Gestión para el Desarrollo”** en el marco de la Escuela Federal de Desarrollo. Esta iniciativa brinda a las/os jóvenes con vocación de liderazgo herramientas innovadoras para elaborar proyectos de política pública basadas en experiencias exitosas de gestión, innovación y desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las economías regionales.

El Programa, que tuvo su primera edición en 2021, ya cuenta con 5 ediciones realizadas, más de 1.500 egresados/as y más de 200 proyectos presentados como parte del proceso formativo. Los/as egresados pertenecen a 22 provincias, otorgándole a esta propuesta una perspectiva federal única en Argentina. En 2025, el Programa apunta a formar a más de 400 jóvenes en todo el país.



## Objetivos

- Brindar perspectivas actuales y herramientas modernas de gestión que permitan a las/os participantes contribuir en la generación de proyectos de política pública innovadores que den respuestas concretas a desafíos actuales en sus respectivas provincias.
- Desarrollar un proceso de aprendizaje que potencie los esfuerzos colectivos e individuales, atienda a las diversidades, promueva la integración, la transversalidad y el trabajo colaborativo.
- Brindar herramientas para reconocer los desafíos económicos, sociales y productivos a nivel federal, e identificar soluciones y oportunidades para promover el desarrollo con anclaje territorial.
- Generar vínculos que permitan construir una comunidad federal de líderes capaces de diseñar e implementar políticas públicas y proyectos innovadores que redunden en el desarrollo social de cada provincia y del país en general.

## Componentes del programa

### ➤ 1. Clases magistrales y Foro de debate

Permiten vincular los conocimientos temáticos de los distintos módulos con la realidad y los desafíos del país en general y de cada provincia en particular.

Modalidad virtual

### ➤ 2. Jornadas de integración y Paneles provinciales

Compuestas por visitas a sitios estratégicos para el desarrollo de la provincia, encuentros con funcionarios y referentes locales y actividades de integración grupal.

Modalidad presencial

### ➤ 3. Talleres de diseño de políticas públicas

Componente destinado al trabajo colaborativo mediante la formulación de proyectos de políticas públicas innovadores e interdisciplinarios.

Modalidad virtual

### ➤ 4. Seminarios de liderazgo

Complementan el contenido de los demás componentes, propiciando el desarrollo de habilidades blandas y recursos para optimizar el trabajo en equipo y la comunicación efectiva.

Modalidad virtual

### ➤ 5. Semana de Integración Federal

Actividad de cierre que incluye conversatorios, debates, actividades de integración entre provincias y presentación de los proyectos innovadores formulados durante la cursada.

Modalidad presencial



## Clases y debates

→ Componente 1

### Clases magistrales

Las clases abordan temas estratégicos para el desarrollo del país desde una perspectiva federal, fundadas en conocimiento y a través de un lenguaje accesible. Cada encuentro está precedido por una presentación, el desarrollo de una temática específica a cargo de expertos/as en la materia y un espacio final para el intercambio de ideas y preguntas de las/os participantes.



**17** Clases magistrales



Cursada los días miércoles



De 17 a 19 hs



Modalidad virtual

### Foro de debate

En la edición 2025 se inaugura el “Foro de debate para la construcción de un desarrollo federal”, una instancia que promueve el intercambio de experiencias y el debate para consolidar los conocimientos adquiridos en los distintos componentes. El Foro propone el trazado de objetivos comunes en debates interprovinciales para construir colectivamente agendas de desarrollo a nivel provincial y federal.



**3** Encuentros de debate



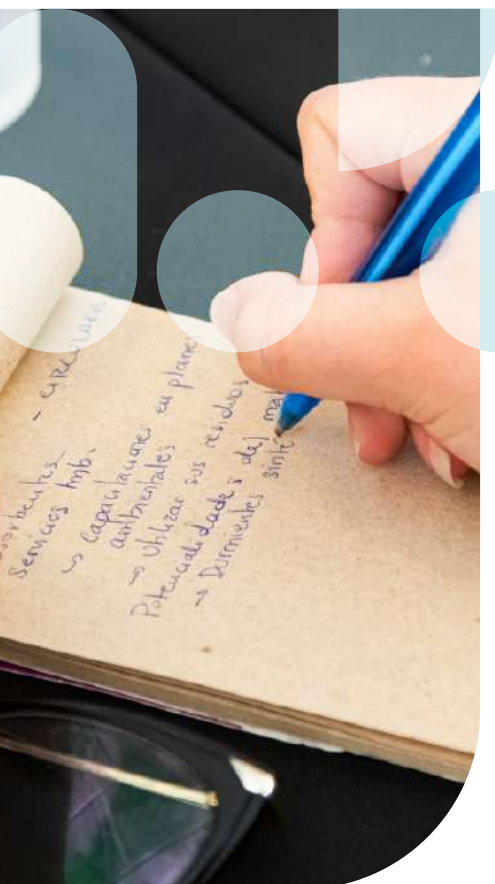
Martes de 17 a 19 hs.

Serán previamente pautados en el calendario curricular.



Modalidad virtual.

Será obligatoria la participación en cada debate de al menos dos integrantes por grupo de trabajo.



## Módulos temáticos

### ➤ 1. Introducción a los debates del desarrollo

El objetivo de este módulo es brindar una introducción al programa, aportando una primera mirada a los problemas del desarrollo argentino y a la experiencia internacional en materia de desarrollo, para comprender el escenario de desempeño para agentes vinculados a la política pública.

### ➤ 2. Grandes desafíos del desarrollo federal

Esta sección proporciona a las/os participantes una comprensión profunda de los principales desafíos que enfrenta el país en áreas críticas para el desarrollo. A través del análisis de cada uno de ellos, se promueve el debate para plantear un horizonte de abordaje efectivo de estos desafíos a través de las políticas públicas.

### ➤ 3. Políticas para el desarrollo

Este módulo aporta un enfoque integral sobre las distintas formas de intervención del Estado y la política pública. A través de las clases, se realizará un acercamiento al mundo de la toma de decisiones a partir del repaso de experiencias de gestión, brindando un panorama sobre las virtudes y limitaciones de cada una de las herramientas.

### ➤ 4. Vectores de desarrollo productivo

En el último módulo del Programa se examinarán, de manera pormenorizada, las trayectorias de desarrollo en materia de infraestructura y sectores productivos claves del país. De esta manera, se exploran distintas experiencias que permiten identificar déficits y oportunidades para el desarrollo económico inclusivo y sostenible.

## Jornadas de Integración y paneles provinciales

→ Componente 2

Las Jornadas de Integración Provincial están enfocadas en conocer el ámbito de desarrollo de los sectores productivos estratégicos de las provincias y se constituyen en el espacio para el vínculo de las/os participantes con el territorio, así como entre ellas/os.

Estas actividades presenciales incluyen visitas a empresas, tanto públicas como privadas, de gran relevancia para las regiones donde están insertas.

Además, se incluyen paneles y/o conversatorios con expertos y funcionarios/as provinciales con el objetivo de profundizar sobre las temáticas abordadas a lo largo de la cursada, aportando una mirada local y regional sobre el desarrollo. Estos paneles abordan cada temática vista en las clases magistrales desde una perspectiva local, haciendo énfasis en el conocimiento acumulado y en compartir experiencias y/o proyectos exitosos a nivel provincial.

### Objetivos

- › Observar en el territorio, en experiencias concretas, el contenido abordado en clases y paneles.
- › Conversar y reconocer los desafíos y principales políticas innovadoras de la mano de funcionarios/as.
- › Visitar empresas y organizaciones que apuestan por la innovación y el desarrollo.
- › Conocer e intercambiar experiencias entre participantes de la provincia.
- › Aportar una perspectiva territorial en el proceso de diseño de los proyectos de política pública para enfrentar los principales desafíos provinciales.

>

2

Jornadas de Integración y Paneles por provincia



Jornadas intensivas



Modalidad presencial



Fechas específicas para cada provincia. A confirmar con cada gobierno provincial.







## Talleres de diseño de proyectos de políticas públicas → Componente 3

Los Talleres brindan a las/os participantes herramientas para pensar y formular proyectos de políticas públicas estratégicos e innovadores para la realidad provincial de cada una/o.

Además, se articulan con el ejercicio de confección de una Agenda de Desarrollo Provincial para la cual deberán investigar e identificar cuáles son los principales problemas que debe afrontar su provincia en relación con el desarrollo y proponer líneas de acción prioritarias para los siguientes años.

El resultado de estos talleres se expone durante la Semana de Integración Federal, en la que se realiza una jornada intensiva de trabajo para consolidar una Agenda de Desarrollo Federal y se lleva a cabo la presentación y selección de los proyectos más destacados por parte de un jurado de especialistas.

### Objetivos

- › Generar soluciones innovadoras, que puedan convertirse en políticas públicas que contribuyan al desarrollo de las provincias, incluyendo una perspectiva federal, en el marco de una Agenda de Desarrollo Provincial.
- › Implementar herramientas de metodología ágil para desarrollar la capacidad de trabajo en equipo y agilizar la gestión de proyectos.

### Metodología

- › Design Thinking
- › Mentorías técnicas
- › Conceptos y técnicas aplicadas a la gestión de políticas públicas
- › Desarrollo de proyectos provinciales



7

Encuentros de talleres



Cursada los días miércoles



De 17 a 19 hs



Modalidad virtual

## Seminarios de liderazgo y comunicación efectiva

→ Componente 4

Este componente promueve el desarrollo de habilidades blandas que permitan a las/os participantes inspirar, motivar, guiar a sus equipos y construir relaciones, resolver problemas y prosperar en un entorno laboral dinámico.

Cada encuentro tendrá la participación de una/un experta/o en los temas a abordar y contará con un espacio de intercambio con las/os participantes.

El contenido de los seminarios se intercala estratégicamente con los talleres a realizar durante la cursada para que las/os participantes puedan adquirir recursos para optimizar la gestión del tiempo, la resolución de problemas, su manera de trabajar en equipo y la comunicación efectiva, entre otras habilidades.

### Objetivos

- › Brindar herramientas para que las/os participantes desarrollen habilidades blandas que les permitan mejorar sus relaciones interpersonales y desenvolverse exitosamente tanto en el ámbito laboral como personal.
- › Formar líderes capacitados para conducir equipos y procesos de trabajo, diseño y ejecución de proyectos en diversos ámbitos.



3

Seminarios



Cursada los días miércoles



De 17 a 19 hs



Modalidad virtual





## Semana de Integración Federal

### → Componente 5

La Semana de Integración Federal (SIF) es la instancia de encuentro que da cierre al programa y tiene lugar en Buenos Aires. Se trata de una actividad presencial que involucra a las provincias participantes y consta de conversatorios, dinámicas grupales, debates y otras actividades de integración.

Contempla, además, un espacio para conocer los proyectos pensados por cada uno de los equipos de trabajo y para la exposición de los mismos ante todas/os las/os participantes del Programa, oradoras/es e invitadas/os especiales. Además, propone la consolidación de una Agenda Federal de Desarrollo que comprenda los principales desafíos trabajados en el componente de Talleres del Programa.

La Semana de Integración Federal posibilita a las/os jóvenes líderes poder tomar contacto entre sí, generar vínculos y proyectar acciones colaborativas entre las regiones o ámbitos en los que se desempeñan.

### Objetivos

- › Facilitar el encuentro y la integración a partir del intercambio de experiencias.
- › Promover el aprendizaje y la exposición de los proyectos seleccionados en cada provincia.
- › Consolidar una Agenda Federal de Desarrollo.
- › Fomentar la consolidación de vínculos y la colaboración entre pares.



1

Semana de Integración Federal



Del 17 al 20 de noviembre



Modalidad presencial



En la Ciudad de Buenos Aires y alrededores

## A quiénes está dirigido

Jóvenes profesionales interesados en el intercambio de experiencias exitosas relacionadas con la gestión de políticas públicas, la innovación y el desarrollo económico, que estén insertos en gobiernos provinciales o municipales, empresas, universidades, ONG, entidades sectoriales, sindicales, organizaciones políticas, sociales o afines, preferentemente con responsabilidad en la toma de decisiones. Es requisito que tengan entre 21 y 35 años y cuenten con estudios terciarios y/o universitarios en curso o finalizados.

## Evaluación y aprobación

Las/os participantes deberán cumplir con el 75% de asistencia a los encuentros virtuales y presenciales.

También tendrán que diseñar y presentar de manera grupal una propuesta de agenda de desarrollo provincial y un proyecto de política pública, aplicando los contenidos vistos en clases magistrales, talleres y jornadas provinciales.

## Modalidad

Modalidad mixta

Las clases, foros de debate, talleres y seminarios serán virtuales y se desarrollarán mediante videoconferencias. Las/os participantes también podrán acceder a una plataforma de aprendizaje, donde se compartirá material recomendado, presentaciones y herramientas para profundizar los contenidos.

Las Jornadas de Integración Provincial y los Paneles Provinciales serán encuentros presenciales en los que habrá viajes y actividades formativas locales. También será presencial la Semana de Integración Federal, durante la que serán las actividades de cierre del Programa en Buenos Aires.

## Selección de participantes

La convocatoria será abierta y las personas inscriptas deberán atravesar un proceso de selección, que se realizará en forma conjunta entre el CFI y los respectivos gobiernos provinciales que constará de un examen y una entrevista.

Se seleccionarán entre 15 y 20 participantes por provincia y se adoptarán criterios que apunten a representar la diversidad territorial de cada provincia y la paridad de género en la participación.





## Escuela Federal de Desarrollo

El Programa de Federal de Formación Gestión para el Desarrollo forma parte de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI, que pone a disposición de las provincias argentinas un espacio para la formación especializada de funcionarias/os, técnicas/os e investigadoras/es en diversas disciplinas vinculadas al desarrollo federal.