



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ESTRATEGIA LOGÍSTICA PARA LA REGIÓN CENTRO

CADENA LOGÍSTICA
NUEZ PECÁN

INFORME FINAL



CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA CADENA.....	4
2. SISTEMATIZACIÓN DE INDICADORES CUANTITATIVOS CLAVE.....	10
2.1 ANÁLISIS ORIGEN Y DESTINO.....	10
2.1.1 MERCADO INTERNO.....	10
2.1.2 MERCADO EXTERNO.....	11
2.2 COSTO LOGÍSTICO.....	13
3. ANÁLISIS DE PROSPECTIVA.....	14
3.1 PERSPECTIVAS SOBRE LA PRODUCCIÓN LOCAL.....	14
3.2 ESCENARIOS DE DERIVABILIDAD.....	14
4. OBSTÁCULOS Y PRINCIPALES DESAFÍOS IDENTIFICADOS.....	15
4.1 VINCULADOS A LA RED DE INFRAESTRUCTURA.....	15
4.2 VINCULADOS A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE.....	16
4.3 VINCULADOS A REGULACIONES Y PROCEDIMIENTOS DE COMERCIO EXTERIOR.....	16
5. FUENTES DE INFORMACIÓN.....	17
5.1. BIBLIOGRAFÍA Y PÁGINAS EN INTERNET.....	17
5.2. PERSONAS E INSTITUCIONES.....	18

1. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo pretende aportar información en relación a los aspectos logísticos del sector nuez ubicado en la Región Centro de la República Argentina. Se mencionan algunas características generales de la cadena, como su estructura productiva, que consta de tres eslabones principales: cultivo, procesamiento y comercialización. También se desarrolla la creciente importancia económica del sector, que se refleja en el aumento de la superficie cultivada y la producción anual. La distribución geográfica de la producción se concentra principalmente en la Región Centro de Argentina, siendo Entre Ríos la provincia con mayor relevancia tanto a nivel regional como nacional. Por su parte, la exportación del producto se ha incrementado en los últimos años. Se mencionan también los principales actores de la cadena, los principales mercados de destino de las exportaciones y los principales obstáculos que enfrenta la cadena.

En el trabajo se incluye el análisis de origen y destino, el costo logístico y la perspectiva sobre la producción local. En cuanto a la distribución de la producción, una parte importante de la producción se exporta, y los principales mercados de destino son Estados Unidos y Europa.

En torno al análisis de los costos logísticos, se identifican algunos obstáculos y desafíos relacionados con la infraestructura y los servicios de transporte.

Entre estos obstáculos, se identifican dos principales relacionados con la red de infraestructura y servicios de transporte en la cadena de producción de nueces de pecán en Argentina. Uno es la lejanía de los puertos, ya que toda la producción se canaliza por Buenos Aires, lo que implica mayores costos y tiempos de transporte. Otro es la necesidad de contar con disponibilidad de frío: al ser un cultivo que tiene una cosecha anual, en los meses de abril, mayo y junio, una vez que los lotes están cosechados y acondicionados con cáscara, los industrializadores y comercializadores se tienen que hacer de volumen para mantener ventas durante todo el año, hasta la próxima cosecha.

2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA CADENA

La nuez de pecán -*Carya Illinoensis*, de acuerdo a la nomenclatura botánica-, es un cultivo que proviene de un árbol longevo que brinda frutos a partir de los cinco años, pero con una cosecha económicamente significativa a partir del séptimo año. Los mismos alcanzan la etapa de plena producción a los quince años aproximadamente. No es un cultivo de producción inmediata, pero la experiencia indica que el árbol no tiene límites en su vida útil ya que hay pecanes con 200 años de producción. En Argentina hay inscriptas veinte variedades de nueces de pecán en el Registro Nacional de Cultivares del Instituto Nacional de Semillas, de las cuales se destacan: Stuart, Desirable, Shoshoni, Success, Kernodle, Starking, Mahan, Harris Super, Mahan Stuart, INTA Delta I e INTA Delta II. Estas variedades se obtienen de viveros monitoreados por el SENASA.

Imagen N° 1: Vista de pecanes de diferentes variedades registradas



Fuente: Frusso (2020) INTA-IRB.

A nivel internacional Argentina se ubicó en el quinto lugar de los principales productores de pecán (Dirección de Cadenas Alimentarias, 2019), pero representa menos del 1% de la producción mundial (Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca, 2020).

Según una publicación del investigador Enrique Alberto Frusso (2020) del Instituto de Recursos Biológicos del INTA, perteneciente a la Red Argentina de Ciencia y Tecnología Forestal (REDFOR.ar), dependiente del CONICET, la Región Centro representó el 66% de la producción en 2020 sobre un total de 2.755

toneladas, registrando un aumento de 2.067% respecto al 2018. Desagregando por provincias, Entre Ríos significó el 57% del total, Santa Fe el 8% y Córdoba el 1% restante.

Cuadro N° 1: Principales indicadores productivos de la Nuez Pecán.

Indicador		Valor	Var.% /2018	Año	Fuente
Superficie Implantada (ha.)					
Nueces de pecán		8.000	153%	2020	INTA/INDEC
Provincias Región Centro	Part%				
Entre Ríos	44%	3.500	59%	2020	INTA/INDEC
Santa Fe	8%	600	8596%	2020	INTA/INDEC
Córdoba	1%	100	317%	2020	INTA/INDEC
Total	53%	4.180	87%	2020	INTA/INDEC
Producción (tn.)					
Nueces de Pecán		2.755	1956%	2020	INTA/INDEC
Provincias Región Centro	Part%				
Entre Ríos	57%	1.557	1896%	2020	INTA
Santa Fe	8%	221	7267%	2020	INTA
Córdoba	1%	41	1267%	2020	INTA
Total	66%	1.820	2067%	2020	INTA
Exportaciones (tn)					
Nueces de Pecán		675	111%	2021	DGA
Total		675	111%	2021	DGA
Provincias Región Centro	Part%				
Entre Ríos	75,1%	506	59%	2021	DGA
Santa Fe	0,3%	2	-	2021	DGA
Total	75,4%	508	59%	2021	DGA

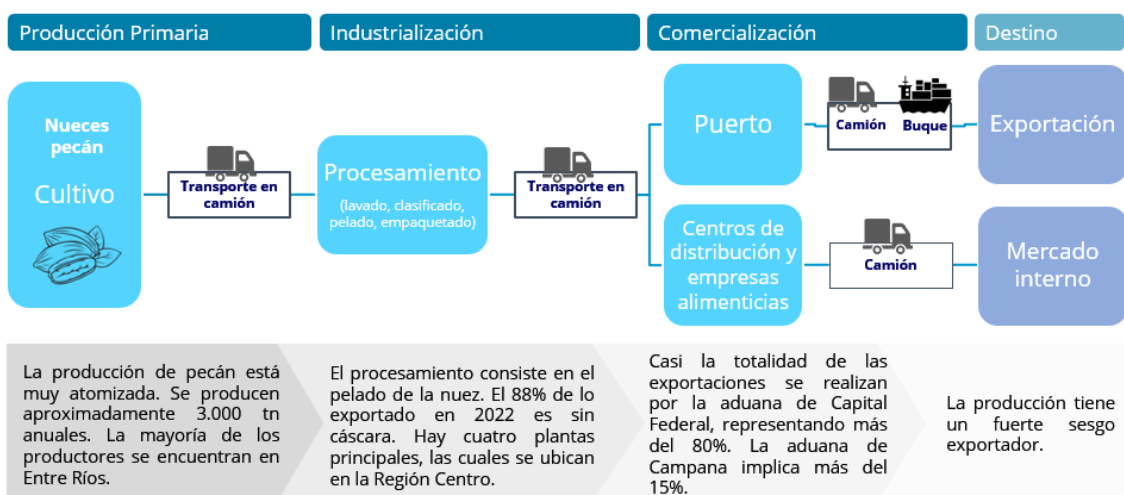
Fuente: Elaboración propia en base a datos de Censo Nacional Agropecuario 2018 (INDEC), Frusso (2020) INTA-IRB y DGA.

Respecto a la superficie plantada, dicha publicación arroja el dato de 8.000 hectáreas plantadas en el año 2020, de las cuales el 53% corresponde a la Región Centro (Entre Ríos 44%, Santa Fe 8%, Córdoba 1%). Si bien no hay datos oficiales actualizados a nivel nacional, según un comunicado de prensa

de la Secretaría de Comunicación del Gobierno de Entre Ríos del año 2022, ese número podría ascender a 12.000 hectáreas plantadas en el país. La Región Centro concentra en ese mismo año la mayoría de las plantaciones, siendo Entre Ríos la provincia que más relevancia tiene tanto a nivel regional como nacional, explicando el 70% del total con 8.400 hectáreas implantadas aproximadamente.

La cadena consta de tres eslabones principales: cultivo, procesamiento y comercialización.

Diagrama N° 1: Cadena Logística de la Nuez Pecán (esquema estilizado)

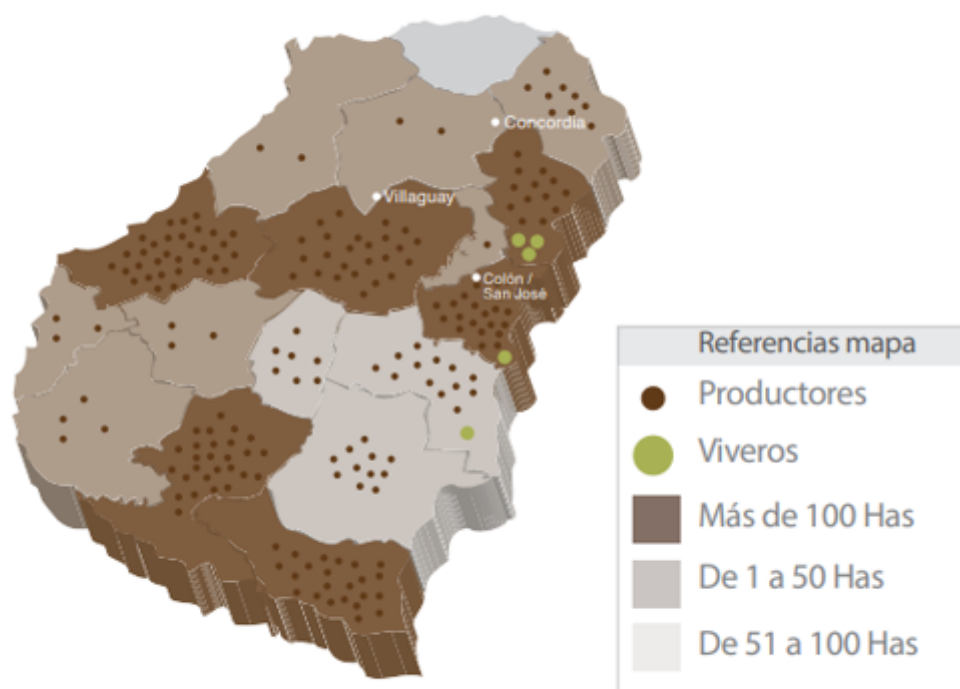


Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas.

La **producción primaria** refiere al proceso que va desde el cultivo hasta la cosecha de la producción.

En la provincia de Entre Ríos, los productores se concentran en el cuadrante sureste (desde Villaguay, hacia la costa del Uruguay, y hasta Gualaguaychú).

Mapa N° 1: Producción Primaria en Entre Ríos



Fuente: Cluster de la Nuez Pecán (2015)

Las distintas variedades de pecán se obtienen de viveros que se encuentran principalmente en la provincia de Entre Ríos. Las plantaciones se realizan desde junio hasta mediados de agosto, y la cosecha en los meses de abril, mayo y junio.

Aunque el fruto tiene la ventaja de poseer un envase natural (su cáscara), la recolección, clasificación y procesamiento de la nuez requiere de ciertos cuidados. La cosecha suele ser manual, aunque se puede utilizar un *shaker* (máquina que agita los árboles para favorecer la caída del fruto). En el proceso de la cosecha, sea realizada con equipamiento propio o con contratistas, se debe juntar lo antes posible la producción, para luego proceder al secado y limpieza, para su correcta preservación.

En general, de esta parte del proceso se encargan las empresas que participan del eslabón de industrialización, una vez que la cosecha es recogida de los campos, vía camiones para dirigirse a las plantas.

En el eslabón de **industrialización** se **procesa** el producto. Para el caso de la nuez de pecán este proceso consiste en el secado (puede ser natural o con aire caliente forzado producido por un equipamiento específico), limpieza, eliminación de frutas vanas y defectuosas, clasificación por tamaño, pelado, embolsado y control de calidad final.

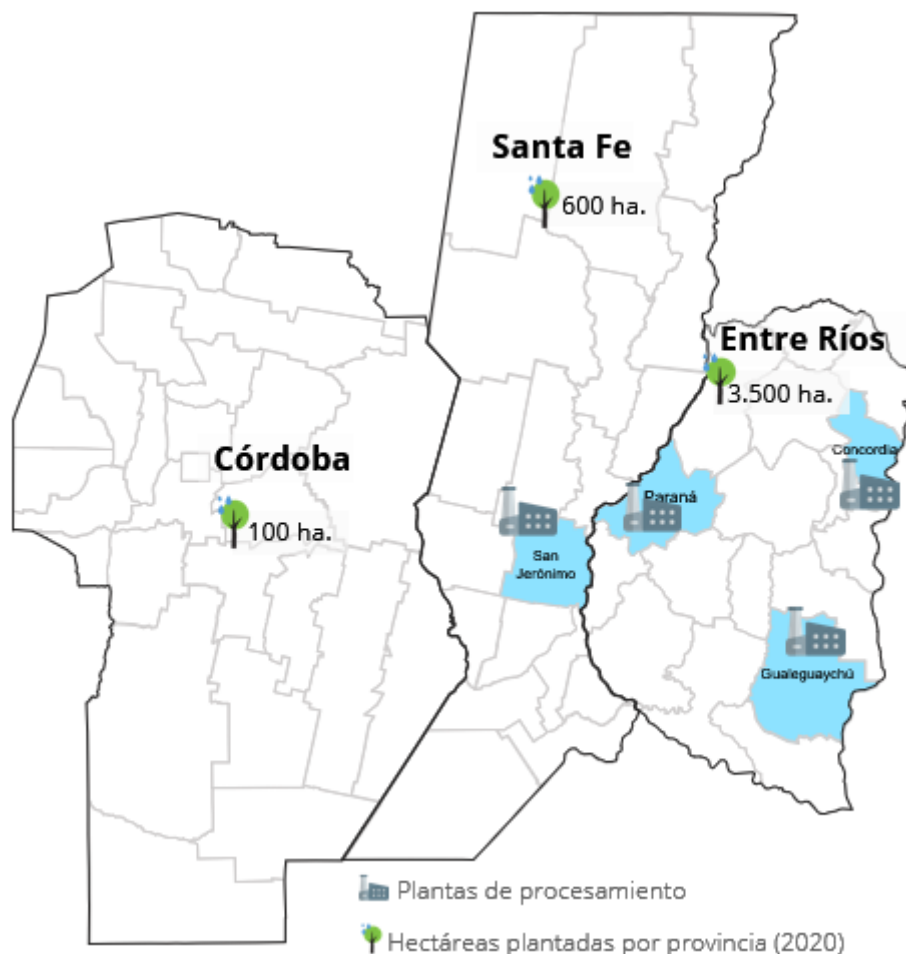
Las plantas acopian la cosecha de los productores pecán, las procesan, y las mantienen en frío para después enviar al puerto. Para que mantengan todas sus cualidades, se recomienda el almacenamiento refrigerado por debajo de 4 grados centígrados y 60% de humedad para extender su vida útil. En caso de no contar con capacidad de almacenamiento refrigerado, se recomienda el almacenamiento en lugar fresco y seco, sin luz solar directa. El almacenamiento debe ser realizado en cajones con espacio para la circulación de aire, que serán guardados en galpones para que se preserven en un ambiente seco.

En algunas plantas (las que poseen aduana), con las nueces ya procesadas se consolidan los containers a fin de evitar la apertura de los mismos en el puerto de expedición.

Existen a nivel nacional cuatro principales plantas de procesamiento y todas se encuentran en la Región Centro. Estas se ubican en la provincia de Entre Ríos, en las zonas de Crespo (Paraná), Concordia y Aldea San Antonio (Gualeguaychú) y la provincia de Santa Fe, en la localidad de Arocena (San Jerónimo). También existen otras plantas más pequeñas en funcionamiento en Santa Fe y Entre Ríos, y proyectos con avances en Tucumán.

Para la exportación se comercializa la nuez pelada o con cáscara. El valor equivalente de 1 kg de pecán pelado representa entre 2,1 kg y 2,3 kg de pecán con cáscara. En el mercado internacional, 1 kg de nuez con cáscara puede valer 5 o 5,5 dólares, y 1 kg de nuez pelada ronda los 12 o 12,5 dólares.

Mapa N° 2: Mapeo Productivo Región Centro



Fuente: elaboración propia en base a entrevistas y Frusso (2020) INTA-IRB.

El sector se encuentra agrupado en dos entidades: el **Cluster del Pecán** y la **Cámara Argentina de Productores de Pecán** que conjuntamente representan a alrededor de 200 actores de la cadena entre viveristas, productores, comercializadores, técnicos y empresas proveedoras de servicios, de ocho provincias diferentes.

2. SISTEMATIZACIÓN DE INDICADORES CUANTITATIVOS CLAVE

2.1 ANÁLISIS ORIGEN Y DESTINO

En primer lugar se realiza el traslado desde el campo a las plantas de procesamiento. El transporte hacia las pocas plantas de pelado que hay se realiza vía camiones, que no necesitan de especificidades particulares para el traslado. Para el caso de las plantas de Concordia y San Antonio (representaron en 2022 el 61% de las exportaciones de la Región Centro y el 43% de las exportaciones a nivel nacional), las mismas se encargan de la gestión del flete, contratando diferentes camiones (diferentes en tamaño y empresa) en base a la producción a recolectar. En general son fletes cortos, dado que la mayor parte del circuito se realiza al interior de la provincia, aunque hay una porción de la producción que requiere ser transportada desde provincias vecinas o desde el NOA.

Como se ha mencionado anteriormente, el principal origen de la producción de nuez pecán en la Región Centro es Entre Ríos con una marcada estacionalidad en los meses de abril a junio por la cosecha, y en el proceso de transporte, según datos de Documento de Tránsito Vegetal (SENASA), se observa estacionalidad en los meses de julio hasta agosto, donde se comprenden los traslados destinados a industria, empaque y exportación.

2.1.1 MERCADO INTERNO

El cultivo del pecán en el país ha tenido un incremento muy significativo en las últimas dos décadas, alcanzando en la actualidad una superficie implantada de 12.000 hectáreas aproximadamente. Sin embargo, según la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (2020), sólo el 25 % son plantaciones en plena producción, en tanto el 75% restante está formado por árboles que recién comienzan a producir o aún se encuentran en una etapa juvenil.

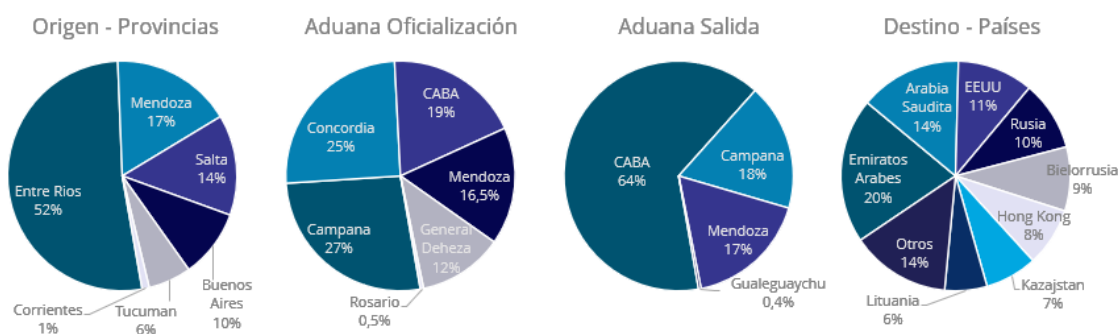
El mercado doméstico es actualmente muy reducido, y se calcula que se consumen solo 10 gramos por habitante por año (Dirección de Cadenas Alimentarias, 2019).

Al ser este un sector orientado a la exportación, la información está enfocada en el circuito del campo hacia el puerto, y es escaso el conocimiento del circuito en el mercado interno. Según el Censo Nacional Agropecuario de 2018, sólo el 26% de lo producido es destinado al circuito minorista.

2.1.2 MERCADO EXTERNO

En relación a las exportaciones, la Región Centro exportó 282 toneladas en 2022, representando el 52% del total exportado a nivel nacional, sumando las nueces de pecán con y sin cáscara. Desde la Región Centro se exportó un 86% de nueces de pecán sin cáscara, y el 14% restante fue con cáscara. El 100% de lo correspondiente a la región proviene de Entre Ríos, ya que desde Córdoba y Santa Fe no se registran exportaciones. Esto se puede explicar por las plantas de procesamiento que, ubicadas en Entre Ríos, se encargan además del empaquetado de la logística de exportación.

Gráfico N° 1: Volumen exportado total por provincias, aduanas de oficialización y salida, y destinos (participación % tn). Año 2022.



Fuente: elaboración propia en base a datos de DGA.

En cuanto a la aduana de oficialización utilizada por la Región Centro, la mayoría pasa por CABA, seguida de Concordia (Entre Ríos), General Deheza (Córdoba) y Campana - Zárate (Buenos Aires). Por el lado de la aduana de salida, según datos de DGA, el 100% pasa por CABA.

Cuadro N° 2: Aduana Oficialización para Región Centro.

Aduana	Expo (tn)	Part. %
BS.AS.(CAPITAL)	95	34%
CONCORDIA	76	27%
GENERAL DEHEZA	65	23%
CAMPANA	46	16%
Total	282	

Fuente: elaboración propia en base a datos de DGA.

La región en el 2022 destinó el 25% de sus exportaciones a Emiratos Árabes, el 21% a Estados Unidos, el 19% a Rusia, el 12% a Hong Kong, 10% a Arabia Saudita, el 6% a Turquía y el restante 7% se distribuyó entre Egipto, España y Bielorrusia. Los destinos de exportación europeos y medio orientales consumen nuez pelada. China, un posible nuevo mercado, demandaría nueces con cáscara. Actualmente se exporta a China por medio de países satélites (Simonutti, 2021), como Hong Kong, Tailandia o Vietnam (Milanich, 2023).

Cuadro N° 3: Exportaciones Región Centro según destino (Part. % ton)

Países Destino	Participación %
Emiratos Arabes Unidos	25%
Estados Unidos	21%
Rusia	19%
Hong Kong	12%
Arabia Saudita	10%
Turquía	6%
Egipto	5%
España	1,9%
Bielorrusia	0,1%

Fuente: elaboración propia en base a datos de DGA.

Cuadro N° 4: Principales exportadores de la Región Centro.

Empresa	Expo 2021 (TN)	Expo. 2021 (USD FOB)	Localidad	Provincia
Desdelsur	110	624.000	s/d	Entre Ríos
Pecanes del Sur	152	400.000	San Antonio	Entre Ríos
Delta Comex	243	292.000	Concordia	Entre Ríos
Cotagro	0,05	497	Crespo	Entre Ríos

Fuente: elaboración propia en base a datos de DGA.

El **transporte** en toda la cadena es por camión. Para la exportación, el producto necesita de contenedores frigoríficos o *reefer*, dado que normalmente tiene que pasar por el Ecuador. La cantidad por contenedor *reefer* es de 20 a 40 pallets de 900 kgs cada uno. La nuez de pecán, sobre todo cuando va pelada, es un producto que no es altamente perecedero, aunque puede ponerse rancia con la temperatura y con la luz excesiva.

2.2 COSTO LOGÍSTICO

Las nueces que están en el norte del país tienen que ser enviadas a las plantas de la Región Centro. Los productores consideran que este costo logístico es considerable. Luego, terminan saliendo para exportación desde Buenos Aires. En el caso de que se pueda hacer exportación con cáscara desde el NOA, explican desde el sector empresario, tienen que bajar en camión desde Salta a Buenos Aires para exportar, y consideran que salir por el Pacífico, que está mucho más cerca, podría ser menos costoso.

Según fuentes del sector, el valor unitario del pecán es bastante alto con respecto a los costos de los fletes pero, según las empresas del sector, se trata de una actividad de márgenes relativamente chicos, por lo cual todos los sobrecostos que hay en logística terminan por disminuir ese margen de manera considerable.

El costo del flete de nuez con cáscara que va desde el campo a la planta, es entre 10 y 15 centavos de dólares por kg. Una vez en planta el *fobbing* (recibir el contenedor hasta ponerlo arriba del barco) cuesta otros 25 centavos de dólar por kg. Tomando toda la cadena, el costo logístico representa alrededor del 10% del precio.

3. ANÁLISIS DE PROSPECTIVA

3.1 PERSPECTIVAS SOBRE LA PRODUCCIÓN LOCAL

Anualmente la actividad crece a razón de 700 a 800 nuevas hectáreas, de las cuales el 40% corresponden al Litoral, según datos de la Secretaría de Comunicación del Gobierno de Entre Ríos.

Se calcula que en 4 o 5 años se puede llegar a las 10 mil toneladas por año. En la medida en que se llegue a ese número, va a crecer la exportación en comparación a lo que puede absorber el mercado interno de ese crecimiento.

Es una actividad orientada a la exportación, con un mercado internacional que se encuentra en constante crecimiento en los últimos años. Según las estimaciones privadas, lo que se exporta es aproximadamente el 60% de lo producido. Por otro lado, el mercado doméstico es muy pequeño y con muchas menos probabilidades de crecer, en relación con el aumento sostenido de la producción. Por esto, desde el sector privado consideran que a medida que la producción se incrementa va a crecer mucho más la cantidad destinada a la exportación que aquella destinada al mercado interno por la capacidad de absorción que tiene cada uno. La baja demanda interna se relaciona con el poco hábito de consumo en el país, siendo este un producto de escaso conocimiento. Las causas del limitado mercado interno no son sólo las cantidades demandadas, sino también el precio ofrecido. El mismo se determina por el mercado internacional, por lo que resulta muy caro para el consumo interno.

3.2 ESCENARIOS DE DERIVABILIDAD

Para el caso en que la producción aumente exponencialmente, no habrá problemas en acoplarse a la misma red logística que ya existe para otras producciones.

Los mayores volúmenes de las exportaciones de la nuez pecán salen por el puerto de CABA. En el pasado se realizaron pruebas en el puerto de Concepción del Uruguay, en Isla de Ibicuy, con algunas navieras que pusieron barcazas para llevar contenedores, pero al momento no se logró conseguir los volúmenes que justifiquen que las líneas marítimas tengan barcazas, ni tampoco los tiempos. Retomar proyectos como este facilitaría la logística de exportación.

4. OBSTÁCULOS Y PRINCIPALES DESAFÍOS IDENTIFICADOS

4.1 VINCULADOS A LA RED DE INFRAESTRUCTURA

- **Lejanía de los puertos**

Si bien en la Región Centro existen puertos, toda la producción se termina canalizando por Buenos Aires.

- **Necesidad de contar con disponibilidad de frío**

Al ser un cultivo que tiene una cosecha anual, en los meses de abril, mayo y junio, una vez que los lotes están cosechados y acondicionados con cáscara, los industrializadores y comercializadores se tienen que hacer de volumen para mantener ventas durante todo el año, hasta la próxima cosecha.

La mejor forma de conservación del producto, ya sea con cáscara (previo al pelado) o pelado, es a bajas temperaturas. En septiembre, el producto que no se comercializó ya debería estar en cámaras de frío. Si bien no requiere una cadena de frío estricta, se necesita del mismo para extender su vida útil.

Según referentes del sector, no hay depósitos de frío en toda la ruta 14, el primero se encuentra en Zárate.

Actualmente las plantas tienen capacidad de frío, pero pensando en el crecimiento de la producción, las mismas no podrían almacenar los nuevos volúmenes.

- **Falta de depósitos fiscales en la zona**

La única salida que tienen es vía depósito fiscal en Buenos Aires. Ese es un problema grande que enfrentan las producciones de Entre Ríos ya que están sujetos a tiempos y costos de los depósitos fiscales a los que pueden acceder.

- **Habilitación de las plantas**

Se está tratando de habilitar una aduana en la planta de Concordia. Desde SENASA requieren que haya una balanza, que en general las plantas no tienen porque los volúmenes que manejan no justifican esa inversión.

Referentes del sector consideran que la existencia de un predio donde haya una balanza habilitada por el INTI y el SENASA, con una plazoleta de contenedores, permitiría acortar los tiempos y los costos de la Región Centro.

- **Congestión en la adquisición de contenedores en épocas puntuales**

En la época de cítricos, no consiguen despachar las exportaciones por falta de contenedores. Es una época del año específica (mayo a agosto) en la que compiten por el mismo servicio.

4.2 VINCULADOS A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE

En época de cosechas de pecán, se comparte la necesidad de camiones junto con la cosecha agrícola. Por esto, los camiones prefieren realizar fletes más largos o con más volumen. Según fuentes del sector, en las cosechas del año anterior, entre un 20% y 25% del tiempo fue tiempo muerto esperando fletes. Este año esa problemática no tuvo tanta relevancia por el hecho de la sequía.

- **Distancias de flete**

La producción que se encuentra tanto en el NOA como en el NEA, tiene que ser transportada necesariamente a las plantas de procesamiento de la Región Centro, para luego ser enviada a Buenos Aires para ser exportada. Como se mencionó anteriormente, esto representa un costo logístico de una magnitud considerable.

4.3 VINCULADOS A REGULACIONES Y PROCEDIMIENTOS DE COMERCIO EXTERIOR

Las dificultades que presentan están relacionadas con los agroquímicos que no están habilitados por SENASA para pecán pero sí para otros cultivos. Esto sucede porque los laboratorios en general no priorizan este tipo de cultivos por tratarse de volúmenes bajos.

Por otra parte, el sector se encuentra gestionando el ingreso al mercado de China en colaboración con el SENASA.

5. FUENTES DE INFORMACIÓN

5.1. BIBLIOGRAFÍA Y PÁGINAS EN INTERNET

- Cámara Argentina de Productores de Pecán, CAPPecán. Cultivo (Recuperado en abril 2023) <https://www.cappecan.com.ar/el-pecan/cultivo>
- Cluster del Pecán (2015). Plan de Mejora Competitiva. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/09_plan_de_mejora_competitiva_-_cluster_de_la_nuez_pecan.pdf
- Cluster del Pecán (febrero 2023). Ficha Técnica del Pecán N° 31. "Tecnología de alta producción, un enfoque teórico" <https://clusterdelpecan.org.ar/wp-content/uploads/FTP-31.pdf>
- Dirección de Cadenas Alimentarias (2019) Cadena de Nuez Pecán https://alimentosargentinos.magyp.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/informes/Resumen_Cadena_NUEZ_PECAN_mayo_2019.pdf
- Doreste, P. Secretaría de Agregado de Valor, Subsecretaría de Alimentos y Bebidas, Secretaría de Agricultura Ganadería y Pesca (Recuperado en

abril de 2023)

<https://alimentosargentinos.magyp.gob.ar/HomeAlimentos/Publicaciones/revistas/nota.php?id=524#:~:text=Se%20estima%20que%20actualmente%20Argentina.tienen%20pocos%20a%C3%B1os%20de%20edad.>

- Frusso, E. (2020). El cultivo de pecán en la Argentina. Argentina Forestal. Instituto de Recursos Biológicos del INTA. REDFOR.ar. (Recuperado en abril 2023) <https://www.argentinaforestal.com/2020/09/28/el-cultivo-de-pecan-en-la-argentina/>
- Milanich, D. (27 de abril de 2023) Diego Milanich exporta nuez pecán y cree que las oportunidades de Argentina en el mundo son enormes: “La nuez se plantó para exportar”, define. Bichos de Campo. <https://bichosdecampo.com/diego-milanich-exporta-nuez-pecan-y-cree-que-las-oportunidades-de-argentina-en-el-mundo-son-enormes-la-nuez-se-plan-to-para-exportar-define/>
- Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (2020). Sector pecanero argentino. <https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sector-pecanero-argentino-oct-2020.pdf>
- Secretaría de Comunicación - Gobierno de Entre Ríos (25 de Septiembre de 2022). Entre Ríos concentra el 70 por ciento de la producción nacional de nuez pecán. Noticias Entre Ríos. (Recuperado en Mayo 2023). <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-concentra-el-70-por-ciento-de-la-produccion-nacional-de-nuez-pecn.htm>
- Simonutti, G. (29 de septiembre de 2021). Perspectivas del pecán en Argentina 2021 - Cultivo y mercado. CAPPecan. <https://www.cappecan.com.ar/post/1096/Perspectivas-del-pecan-en-Argentina-2021-Cultivo-y-mercado>
- Vivero Anju (2017) Cadena de valor de la nuez pecán en Argentina (Recuperado en abril de 2023) <https://www.viveroanju.com.ar/blogs/novedades/cadena-de-valor-de-la-nuez-pecan-en-argentina-2017>

5.2. PERSONAS E INSTITUCIONES

- Cámara Argentina de Productores de Pecán
- Cluster del Pecán
- Delta Berries SA
- Pecanes del Sur