

# Cartera de Proyectos **Norte Grande**

> AÑO 2023



## >> Propuestas de políticas públicas

Del diagnóstico realizado en cada uno de los módulos que forman parte del plan de trabajo surgen un conjunto de intervenciones de **política pública prioritarias para la Región Norte Grande**.

Seguidamente se presenta una síntesis de las propuestas de política pública (ver en ANEXO). Están clasificadas según componente del sistema logístico y ejes de intervención.

Modo Carretero

Modo Fluvio-marítimo

Modo Aéreo

Modo Ferroviario

Pasos de Frontera

Plataformas Logísticas

Transversales

Infraestructura

Operación y Gestión

Normativo

Sistema de información

# Modo carretero | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar ampliaciones de capacidad</li> <li>• Generar nuevas conexiones nacionales e internacionales para mejorar la integración, tanto con países vecinos como al interior del NG: obra nueva y Proyectos de Puentes</li> <li>• Pavimentar banquetas en rutas con TMDA &gt; 1.000</li> <li>• Mejorar el estado de la calzada</li> <li>• Priorizar el mantenimiento rutinario y preventivo</li> <li>• Desarrollar espacios de descanso</li> <li>• Resolver Tramo Urbanos de Ruta (Travesías)</li> <li>• Ampliar la disponibilidad de plantas de la Revisión Técnica Obligatoria</li> </ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor continuidad de los corredores bitrenes y resolución de limitación de peso en puentes: Hacer estudio de demanda para evaluar adhesión al Decreto 32/18 (bitrenes)</li> <li>• Consensuar con el Ministerio de Transporte los límites de la relación potencia/peso para unidades más antiguas</li> <li>• Homogeneización de la normativa internacional en torno a pesos y dimensiones (Regional)</li> <li>• Revisar el modelo de gestión de caminos rurales según cada territorio</li> <li>• Jerarquizar la red de caminos rurales para reevaluar nivel jurisdiccional</li> </ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar concientización sobre las buenas prácticas logísticas</li> <li>• Operación asociada a tarifas de referencia</li> <li>• Asistencia integral a transportistas pequeños con vehículos antiguos</li> <li>• Implementar acciones para mejorar la sustentabilidad ambiental de los servicios carreteros</li> <li>• Estimular las plataformas on line de vinculación entre dadores de carga y transportistas</li> <li>• Asistencia para la planificación operativa de la red terciaria</li> <li>• Capacitación para el desarrollo de RRHH en empresas de servicios carreteros</li> <li>• Implementar un eficiente sistema de control de pesos de camiones</li> </ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar un Instrumento de monitoreo periódico de costos y precios de TAC en el NG</li> <li>• Fortalecer y centralizar la información de caminos rurales a nivel provincial y a nivel del NG</li> <li>• Fortalecer las capacidades de relevamiento de información a nivel provincial</li> <li>• Establecer criterios comunes de priorización de inversiones de alcance nacional o regional</li> <li>• Fortalecer áreas de los gobiernos para la interacción con actores locales</li> </ul>

## Pasos de frontera | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aportar al mejoramiento de los entornos y de los servicios</li><li>• Inversiones en Equipamiento e infraestructura</li><li>• Incorporación de tecnología e integración de sistemas</li><li>• Elaborar Proyectos Ejecutivos sobre intervenciones críticas</li></ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer los controles de tránsito cercanos a PFI</li><li>• Creación de una Agencia Nacional de PFI</li><li>• Potenciar el funcionamiento y activación de Pasos de Frontera</li><li>• Impulsar el Cumplimiento de la Normativa Comunitaria Regional ATIT y Mercosur (PFI)</li></ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementación de un sistema de Turnos en PFI</li><li>• Incorporación de tecnología e integración de sistemas en PFI</li><li>• Vincular activamente a las provincias en las mesas de Coordinación de los PFI / reorganización de sistemas de control compartidos entre países limítrofes</li></ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Creación de un sistema de información de los PFI</li></ul>

## Modo ferroviario | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Programa de inversiones prioritarias y obras de largo plazo: 1) Estudio de evaluación de nueva infraestructura; 2) Mejoramiento de infraestructura; Y 3) Recuperación infraestructura</li></ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Implementar la reglamentación de la Ley 27.132 y mejorar coordinación</li><li>Aumentar participación de los gobiernos locales en la planificación ferroviaria</li></ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Generar esquema de servicios y tarifas que contemple impulso al desarrollo</li><li>Creación de un sistema de incentivos que aliente la búsqueda de carga</li><li>Delimitación de la red ferroviaria bajo nuevo modelo de gestión</li><li>Elaboración de un plan ferroviario nacional</li><li>Reducción del "transit time" y fomento del transporte de carga contenerizada</li></ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Generar indicadores de operación y desempeño sistemáticos.</li><li>Relevar infraestructura, material rodante y mejoras técnicas</li></ul>

# Modo fluvio-marítimo | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proyectos Portuarios con una perspectiva regional</li></ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estrategia Regional para la nueva concesión de la Vía Navegable</li><li>• Trabajar con Aduana en la simplificación de trámites</li><li>• Generar condiciones para la oferta de servicios de transporte por agua</li></ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejora de la Gestión de la Infraestructura y Equipamiento Portuario</li><li>• Incorporar tecnologías de información</li><li>• Desarrollar una agenda de trabajo internacional</li><li>• Elaborar una agenda de Adaptación al Cambio Climático</li><li>• Articulación Intermodal</li><li>• Fortalecer las capacidades técnicas del ENVN</li><li>• Avanzar en el trabajo bilateral con Paraguay</li></ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Creación de un sistema de información de tráfico</li></ul>

## Modo aéreo | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar nuevos nodos aeroportuarios</li><li>• Adecuar la conectividad digital en aeropuertos</li><li>• Mejorar la disponibilidad de espacios de carga en todos los aeropuertos y los servicios de Jet Paq</li></ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Federalizar el Exporta Simple en el modo aéreo</li><li>• Adecuar el marco regulatorio del transporte aéreo</li></ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potenciar el uso de la Terminales de Cargas</li><li>• Fomentar el modo aéreo en los tráficos de cabotaje y aprovechar el desarrollo del comercio electrónico</li><li>• Mejorar la gestión comercial de carga en las aerolíneas, asegurando espacios y horarios de atención (recepción y entrega)</li><li>• Fortalecer ámbitos de Articulación Público Privada en el modo aéreo</li></ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Generar estadísticas de tráficos oficiales, sistemáticas y homogéneas en el modo aéreo</li></ul>

# Multimodal | Propuestas

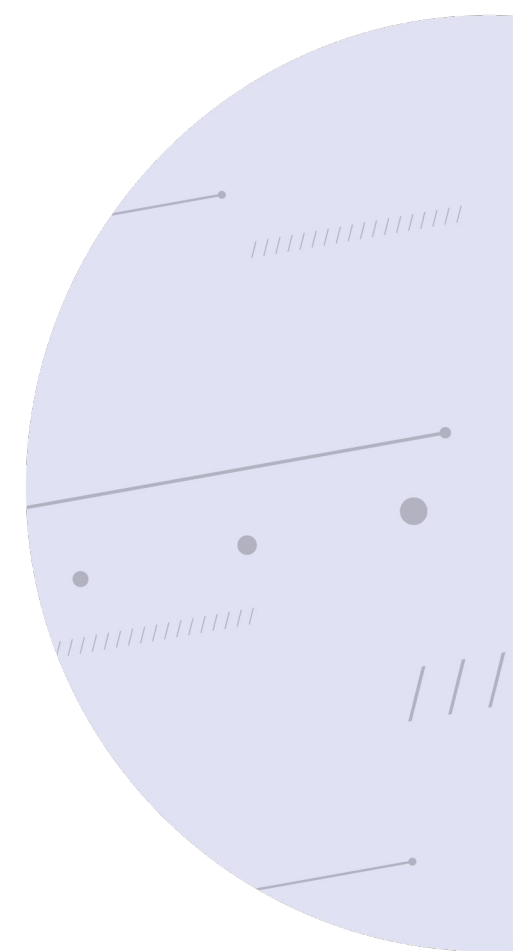
<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Generar plan de desarrollo de plataformas logísticas</li><li>• Evaluar de manera integral los proyectos de plataformas logísticas</li><li>• Promover disponibilidad de depósitos fiscales</li><li>• Estudio para detectar el desarrollo de depósitos fiscales</li><li>• Incentivar la consolidación en origen</li><li>• Promover el desarrollo de espacios para centros de acopio y transferencia de carga</li></ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regular uso del suelo para asegurar desarrollo de Plataformas logísticas</li><li>• Diseñar modelos mixtos de gestión en Plataformas logísticas</li><li>• Modificación de la ley de transporte para transporte multimodal internacional</li></ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estudiar los efectos de desarrollar centros de transferencia en las afueras de esos conglomerados urbanos</li><li>• Estudiar los efectos de centros de concentración y transferencia modal para la carga saliente del NG</li></ul>

## Transversales | Propuestas

<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de incentivos para la incorporación de equipamiento logístico y nuevas tecnologías</li> <li>• Extender la red de comunicación 4G en rutas</li> </ul>
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redefinición de regiones aduaneras en provincias del NG</li> <li>• Proyecto legislativo zona francas con modificaciones de la ley 24,331 (1994)</li> </ul>
<b>Operación y Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar un ámbito de trabajo a nivel NG de equipos técnicos en temas logísticos</li> <li>• Diseñar una estrategia de control y seguridad para mitigar robo y vandalismo a la carga</li> </ul>
<b>Sistema de Información</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar la adopción de buenas prácticas ambientales y medición de huella de carbono en empresas del NG.</li> <li>• Generar un ámbito de seguimiento sistemático de indicadores logísticos</li> <li>• Desarrollar mesas logísticas en cada provincia (o fortalecer ámbitos existentes) para atender las demandas de las empresas locales con una perspectiva integral.</li> <li>• Requerir que se constituya entre las reparticiones nacionales una instancia de articulación logística</li> <li>• Fomentar la difusión de los diferentes proyectos provinciales y desarrollar un espacio de articulación logística</li> <li>• Fortalecer esquemas asociativos y de integración de servicios a la carga con puertos de norte de Chile</li> <li>• Generar capacidades de planificación logística en las provincias a partir de contar con una agenda compartida entre ámbitos de infraestructura, transporte y sectoriales de carga (agro, industria y minería).</li> <li>• Fortalecer la oferta de formación en instituciones educativas terciarias y universitarias en logística.</li> <li>• Fomento a la capacitación de RRHH en logística y en el uso de TICs (logística 4.0)</li> </ul>

ESTUDIOS Y PROYECTOS

# Cartera de Proyectos



## Cartera de proyectos | Introducción



La cartera de proyectos forma parte de la **segunda etapa** de la Estrategia Logística del Norte Grande. Tras la presentación de la primera fase, la Asamblea de Gobernadores decidió generar un **proyecto de ley** que refleje la **visión regional** con la priorización de **proyectos específicos** que conforman la **Cartera Regional**. Durante el proceso que abarca desde el diagnóstico hasta la conformación de la cartera de proyectos, se han logrado identificar los desafíos logísticos, poniendo de manifiesto los obstáculos que han estado ralentizando, encareciendo o incluso excluyendo de la competencia a parte de la base productiva del Norte Grande.

## Cartera de proyectos | Introducción

6

COMPONENTES DEL  
SISTEMA LOGÍSTICO

14

CADENAS  
LOGÍSTICAS

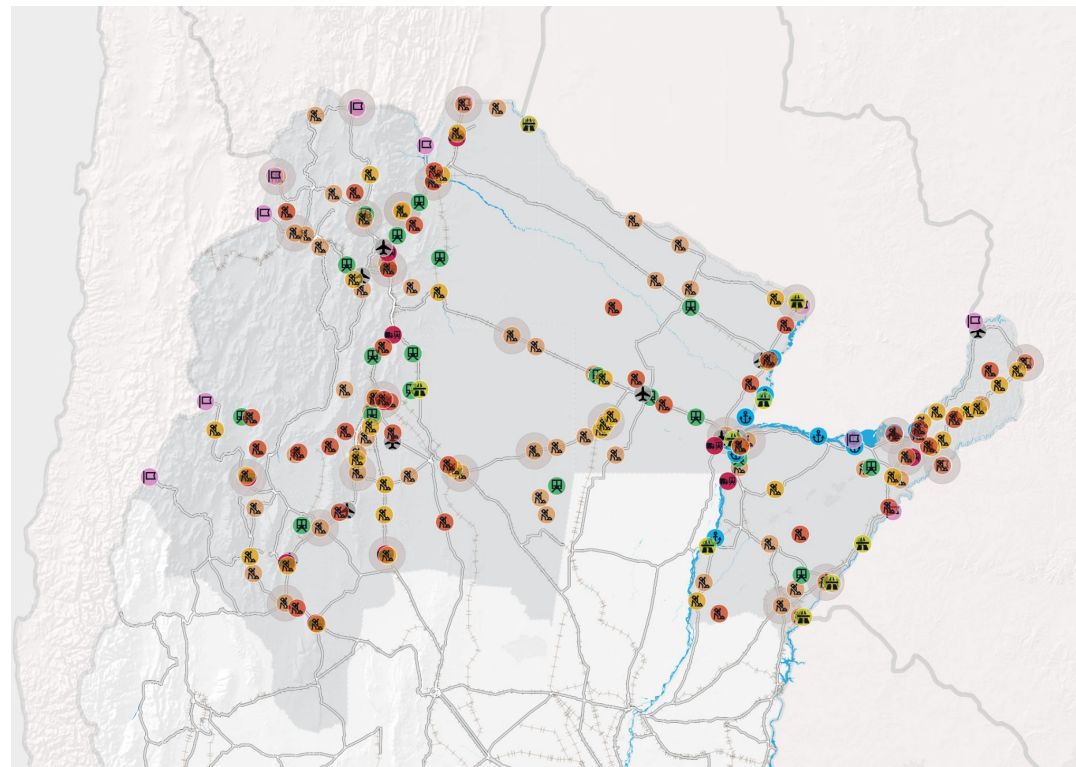
PROPUESTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

331

PROYECTOS

INFRAESTRUCTURA | OPERACIÓN Y GESTIÓN |  
NORMATIVO | SISTEMA DE INFORMACIÓN

PROYECTO DE LEY



La Cartera Regional es continuidad del trabajo de la etapa 1 y refuerza el **enfoque participativo** de la Estrategia Logística. Las políticas públicas, concebidas inicialmente como respuesta a los desafíos regionales, se sometieron a un exhaustivo proceso de revisión por las provincias. En total se conforma por **331 proyectos de diferente naturaleza: infraestructura, operación, normativos y de información.**

## Cartera de proyectos | Introducción

La construcción de la Cartera se materializa a partir de la realización de sucesivas **mesas logísticas provinciales** con funcionarios de diferentes sectores, donde todos coincidieron que este es el camino a seguir, un esquema de **trabajo articulado y permanente**. Durante todos los encuentros, las políticas públicas identificadas inicialmente se fueron ajustando al ir **caracterizando los proyectos asociados**.

En resumen, la cartera de proyectos refleja el compromiso y resalta la importancia de la colaboración y el **diálogo intergubernamental** como herramienta esencial para desarrollar políticas más sólidas y efectivas.



# Cartera de proyectos | Objetivo, enfoques y principios

## OBJETIVO

Consolidar la visión de la Estrategia a partir de la creación de la Cartera de Proyectos Regional dando respuesta a los desafíos y problemas detectados, con el fin de **priorizar acciones y optimizar el desempeño de las cadenas productivas** de la región e impulsar procesos logísticos eficientes.

## ENFOQUES

### PARTICIPACIÓN

Participación de referentes de distintas disciplinas y áreas institucionales en la construcción de la cartera, convirtiéndose en un hito histórico para las provincias.

### MULTIDIMENSIONAL

Caracterización de los proyectos según diferentes dimensiones: impacto, económica, temporal, complejidad territorial,

### GEORREFERENCIACIÓN

Localización precisa de cada uno de los proyectos y de los establecimientos productivos vinculados a las distintas medidas.

## PRINCIPIOS



**Visión integral de los flujos productivos**  
(incorporando todas las variables infra-servicios-regulación)



**Planificación del transporte y la Conectividad multimodal** para mejorar los servicios



Optimización de procesos a partir de **recursos capacitados** e incorporación de **nuevas tecnologías**



Visión estratégica colectiva a partir de **espacios de diálogo y crear comunidad**



**Proyectos articulados:** competitividad sectorial / impacto Regional

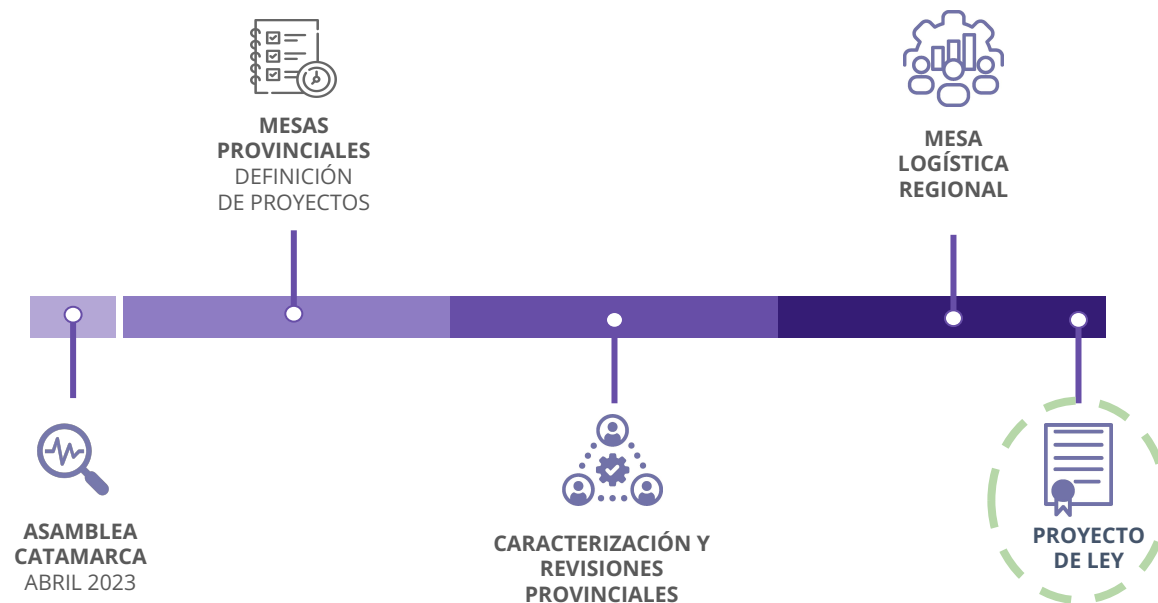
## Cartera de proyectos | Proceso de construcción

La construcción de la Cartera Regional fue producto de un trabajo minucioso de **identificación, participación y procesamiento**. Después de la Asamblea de Gobernadores en Catamarca, en marzo de 2023, se llevaron a cabo **20 mesas logísticas provinciales** con funcionarios de diferentes sectores en cada provincia y **1 mesa regional**.

Las mesas logísticas provinciales permitieron reunir a expertos y representantes de distintas áreas de gobierno para **analizar interdisciplinariamente** y en conjunto, cada política pública y sus proyectos asociados. La modalidad de las mesas se pensó para que estén presentes todos los sectores en simultáneo, por lo que fueron jornadas de aproximadamente 3-4 horas.

En cuanto a la **Mesa Regional** se realizó el 31 de agosto en el CFI. Durante esta jornada, se trabajó en el **intercambio interprovincial** y en la **consolidación final** de la cartera.

A continuación se detallan los resultados más importantes.



# Cartera de proyectos | Proceso de construcción

## Mesas Provinciales

**Modalidad:** mesas provinciales con referente y técnicos de cada organismo asociado a la logística.

**Objetivo:** revisión de todas las políticas públicas, identificación de proyectos asociados y caracterización de los mismos.

**Participantes:** más de 120 participantes (vialidad provincial, vialidad nacional, producción, ambiente, transporte, planificación, comercio exterior, industria, puertos, TICs)

Durante todas las jornadas se promovió un diálogo abierto y constructivo, buscando consensos y la participación activa de todas las partes involucradas. En todas las mesas se generaron modificaciones y nuevas propuestas para mejorar la consolidación de la cartera regional.

## Jornadas realizadas entre junio a agosto de 2023

- Revisión de todas las Políticas Públicas y Proyectos
- Detallado de las Variables de cada Proyecto
- Armado de Carteras Provinciales | Fichas

10 provincias



# Cartera de proyectos | Proceso de construcción

## Mesa Regional

El 31 de agosto se realizó la mesa logística regional, con la participación de la presidencia pro-tempore de la región.

**Modalidad:** mesa regional (2 participantes por provincia).

**Objetivo:** Presentar la cartera de proyectos, y a su vez cada una de las provincias compartió su panorama logístico y el horizonte de inversiones para mejorar el desempeño logístico local y regional.

**Participantes:** 40 participantes.

## Conclusiones

- Puesta en común de los resultados principales de la Cartera
- Intercambio sobre el panorama logístico y el horizonte de inversiones local y regional.
- Pasos a seguir

## Reunión en CFI



**TUCUMÁN**

1. CAMINO BELLEVILLE EN CAMINO ESTE-1000
2. DESARROLLO Y MANEJO DE CALIDAD DE PZ 200
3. CIRCUNVALACIÓN ESTERONA
4. PUEBLO LINDO (SALTA)
5. PASADIZO LINDO (SALTA)

**LA RIOJA**

1. INTERMEDIO DE LOS CAMINOS
2. INTERMEDIO TECNICO Y LOGISTICO
3. INTERMEDIO DEL ESTERON EN EL CAMINO DEL BARRIO
4. RECONSTRUCCION DEL INTERMEDIO DEL BARRIO
5. BARRIO DEL ESTERON

**SALTA**

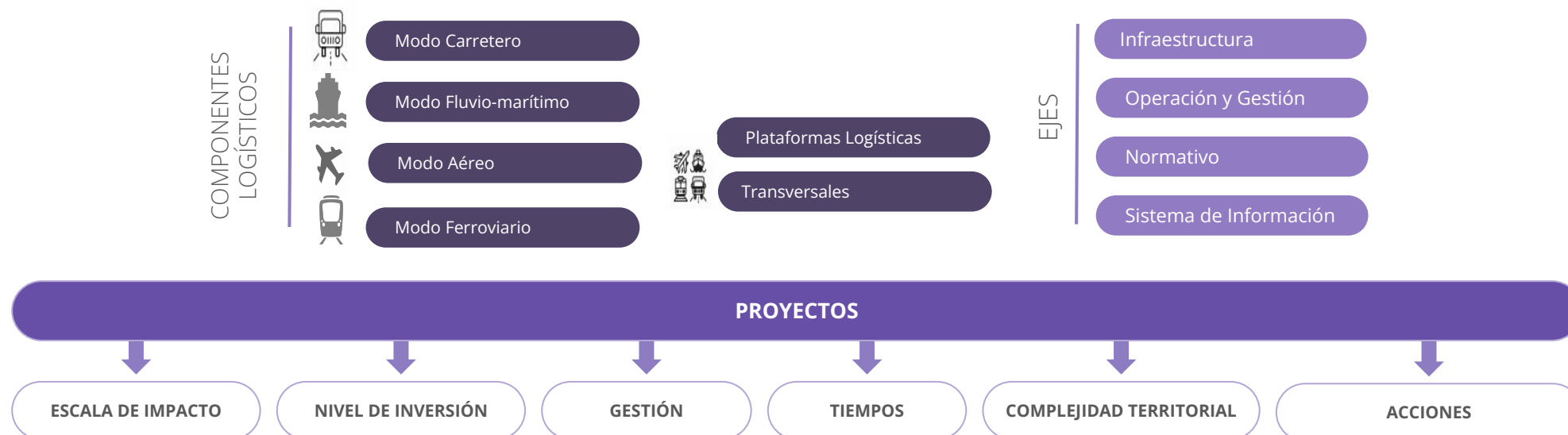
1. CAMINO ESTE-1000
2. DESARROLLO Y MANEJO DE CALIDAD DE PZ 200
3. CIRCUNVALACIÓN ESTERONA
4. PUEBLO LINDO (SALTA)
5. PASADIZO LINDO (SALTA)

**Estrategia Logística Norte Grande | Cartera de Proyectos Carretero | Normativa - Operación y Gestión - Información**

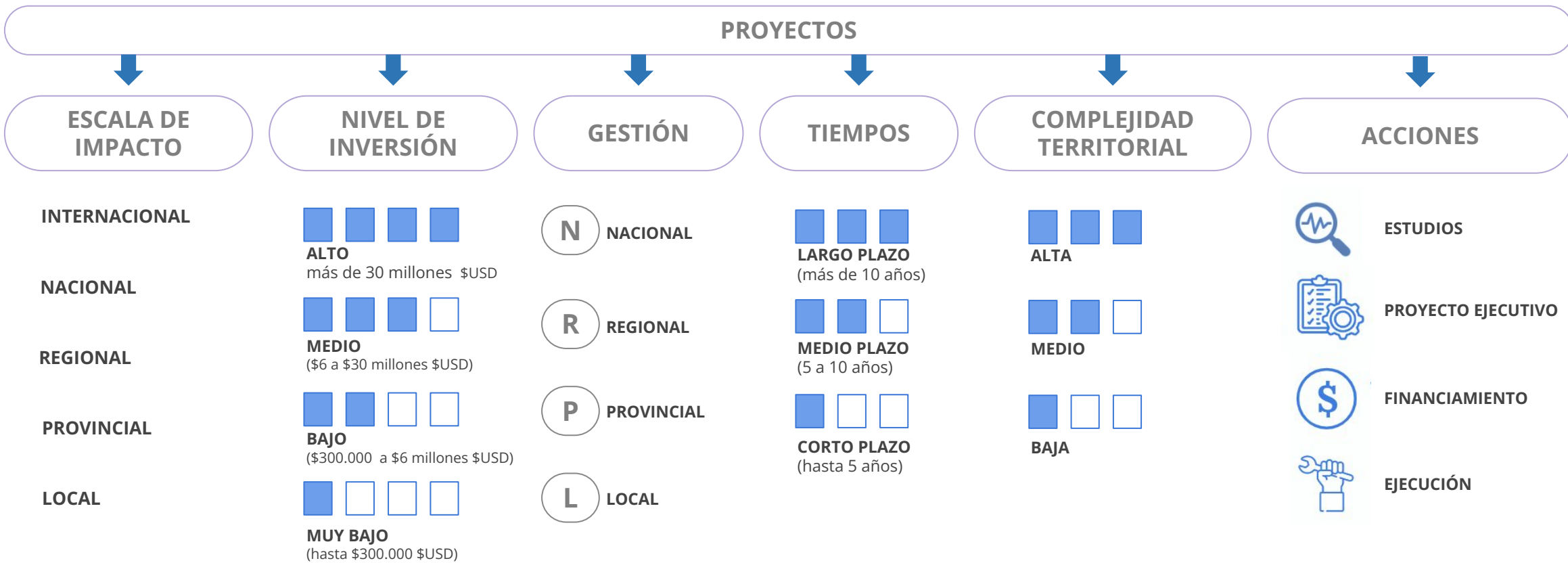
PROPUESTA	FUNDAMENTOS
Implementar un eficiente sistema de control de pesos de camiones	Mayor vida útil de las rutas. Cumplimiento de la ley. Necesidad de balanzas móviles. Control de abastecimiento en rutas provinciales y nacionales.
Homogeneización de la normativa internacional en torno a pesos y dimensiones.	Necesidad de unificar las normativas del transporte de carga con países limítrofes en lo referente a pesos y dimensiones.
Definir adhesión a Decreto 327/B. Estudio de demanda localista	Mayor circulación de bitenes y escalados. Menor carga por eje en las rutas. Reubicación de requerimientos en cuanto a radios de giro, pendientes, puentes y alambrados.
Planificar la gestión de caminos rurales según cada territorio	Red de infraestructura logística integrada para optimizar abastecimiento y mantenimiento, con foco en el abastecimiento por parte de las comunidades para su desarrollo socioeconómico

## Cartera de proyectos | Estructura

La Cartera de proyectos se **estructura siguiendo la base del diagnóstico y las políticas públicas identificadas**. Por lo que los proyectos se agrupan según **componente logístico**. Asimismo, se pueden diferenciar según **ejes de implementación**: de la infraestructura, la operación y gestión, normativo o sistema de información. Uno de los aspectos principales llevados adelante con el **proceso de consolidación de la Cartera** fue la de **caracterizar todos los proyectos** de forma tal que sirviera para su dimensionamiento. En correspondencia **se definieron 6 variables**: escala de impacto, nivel de inversión, gestión, tiempos, complejidad territorial y acciones. A continuación se detallan:



# Proyectos | Variables



## Cartera de proyectos | Estructura

### Escala de Impacto

Dimensión que contempla la incidencia que tiene el proyecto en el territorio y su alcance a diferentes sectores.

- Local: incidencia sobre ámbitos o sectores de una misma localidad o recorte territorial específico.
- Provincial: incidencia mayormente sobre ámbitos o sectores de una misma provincia.
- Regional: incidencia mayormente sobre ámbitos o sectores de varias provincias de la Región Norte.
- Nacional: incidencia mayormente sobre ámbitos o sectores a nivel federal.
- Internacional: incidencia mayormente sobre ámbitos de diferentes países.

### Nivel de Inversión (ver anexo)

Monto estimado del proyecto.

- Muy bajo: Hasta 100 millones ARS / 300.000 \$USD
- Bajo: 100 a 2.000 millones / 300.000 \$USD - 6.000.000 \$USD
- Medio: 2.000 a 10.000 millones / 30.000.000 \$USD
- Alto: más de 10.000 millones / más de 30.000.000 \$USD

### Gestión

Actores necesarios para la materialización del proyecto.

- Nacional - Regional- Provincial-Local

### Tiempos implicados

Tiempos supuestos para la materialización del proyecto.

- Corto plazo: 0 a 5 años
- Mediano plazo: 5 a 10 años
- Largo plazo: más de 10 años

### Complejidad Territorial

Aspectos que complejizan la concreción de un proyecto: Afectación de tierras, conflictos de usos, impacto social o ambiental.

- Baja
- Media
- Alta

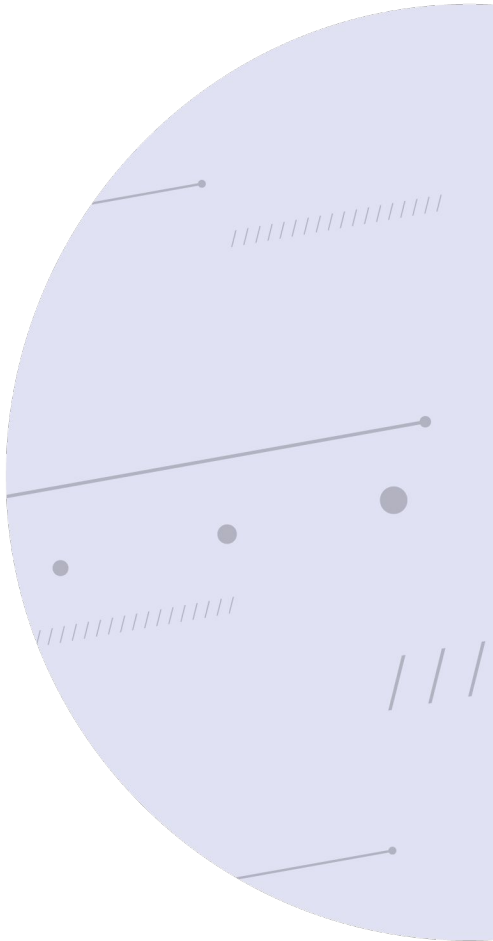
### Acciones Necesarias

Identificación de las acciones necesarias para materializar el proyecto

- Estudio
- Proyecto ejecutivo
- Financiamiento
- Ejecución

CARTERA DE PROYECTOS

# Identificación por componente



## Cartera de proyectos | Síntesis

La implementación de las diferentes propuestas de políticas públicas en el territorio de cada una de las provincias **implica la puesta en marcha de diferentes acciones específicas** que integran la cartera de proyectos y acerca a la visión del sistema logístico que se desea.

En total se **definieron 331 proyectos** de políticas públicas que contemplan **235 obras de infraestructura y 96 medidas** que implican **modificaciones en los sistemas de operación y gestión**, cambios en el **marco normativo** de distintos componentes y otras que responden a la necesidad de mejorar el **sistema de información logístico**.

# 331

proyectos

INFRAESTRUCTURA

OPERACIÓN Y GESTIÓN  
NORMATIVO  
INFORMACIÓN



**Modo Carretero**

**149**

**38**



**Modo Fluvio marítimo**

**5**

**15**



**Modo Aéreo**

**17**

**15**



**Modo Ferroviario**

**19**

**6**



**Pasos de Frontera**

**26**

**7**



**Plataformas Logísticas**

**16**

**8**

**Transversales**

**2**

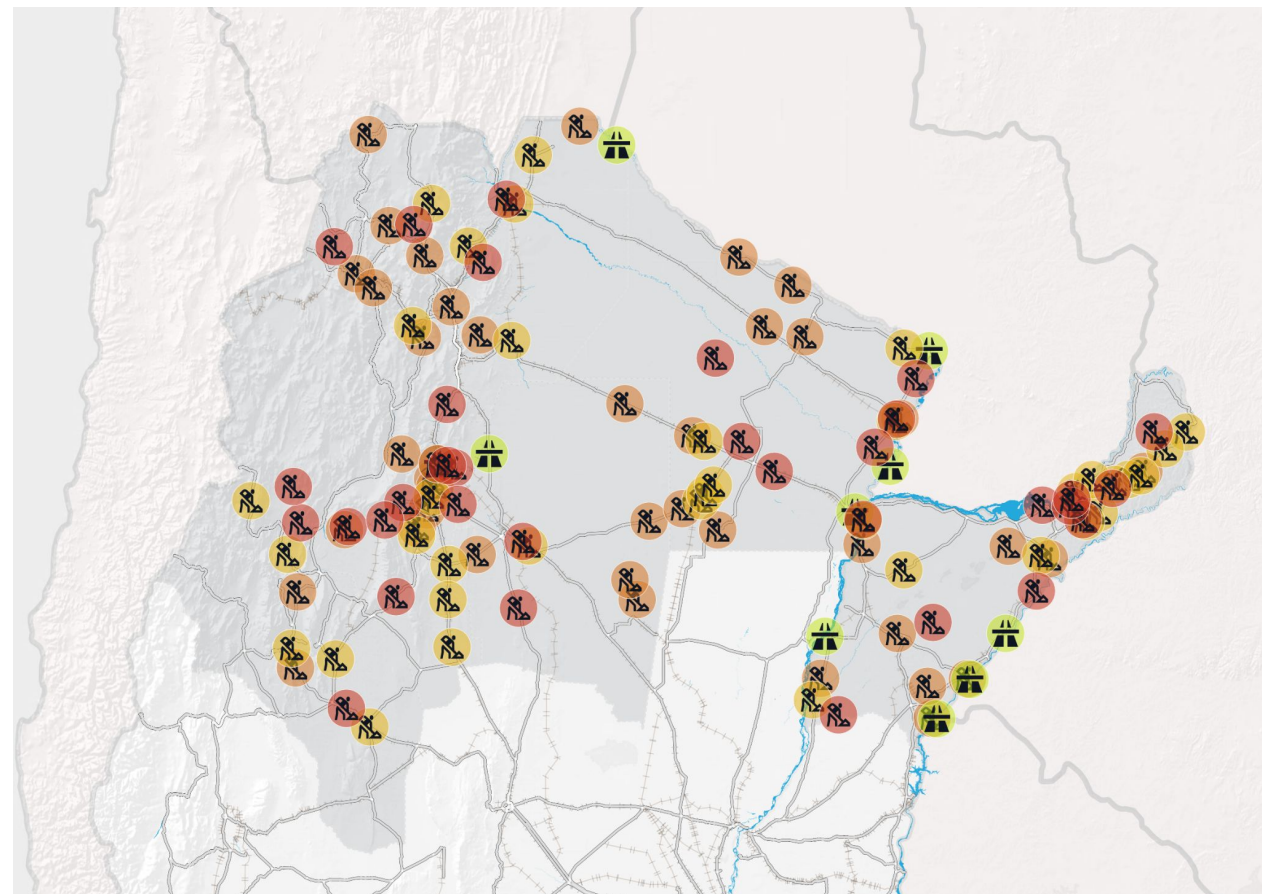
**8**

## Cartera de proyectos | Modo carretero

Las propuestas de política pública y proyectos priorizados del modo carretero se plantean con el fin de **revertir el estado** de la red vial y con el fin de **potenciar la conectividad y las regulaciones** de la región y las provincias. El sistema de proyectos identificados responde a ese 80% de red vial en estado regular o mal estado y a las zonas de mayor presión de tráfico que se encuentran en ciertos segmentos puntuales de la red.

Asimismo, los proyectos identificados buscan la **mejora de los servicios y operatoria** respondiendo a problemáticas de desbalance de carga, incumplimiento de pesos, actualización de flota, nuevas tecnologías.

- 19 Políticas Públicas
- 186 Proyectos
- 7025 km Totales



# Modo carretero | Infraestructura

→ Realizar ampliaciones de capacidad

AU RN 16 | Resistencia - Avia Terai

AU RN 11 | Formosa - Lte. con Paraguay

AU RN 11 | Gral Mansilla - Tatané

AU RN 11 | Villa del Carmen - RN 11 y RN 81.

AU RN 38 | Lte. Córdoba - Lte. Catamarca

AU RN 9 | Tucumán - Termas de Río Hondo - Santiago del Estero

Circunvalación Periurbana San Miguel de Tucumán

AU RN 12 | San Ignacio - Eldorado

AU 12 | TI Corrientes - Saladas / Tramo II Corrientes - Itatí

AU 14 | Paso de Los Libres - Oberá

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Internacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(NP)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Internacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

19  
Proyectos

1.099  
km

2186  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Realizar ampliaciones de capacidad

Ampliación de calzada RP 303 (Tucumán)

AU RN 34 | RN 89 - La Banda

AU RN 38 | Portezuelo - Empalme RN 60

AU RN9 | Salta - RP 347 (Tucumán)

AU RN 14 | Oberá - San Vicente

RP 17 (Misiones) Eldorado - Asentamiento dos hermanas

AU 9 | Santiago a Villa Ojo de Agua

RN 52 | Purmamarca a Paso de Jama

RN 9 | Yala - Purmamarca

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Provincial	■ ■ ■ ■ □	■ ■ ■ ■ □	P	■ □ □	■ □ □	
Nacional	■ ■ ■ ■ □	■ ■ ■ ■ □	N	■ □ □	■ ■ □	
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	N P	■ ■ □	■ ■ □	
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	N	■ □ □	■ □ □	
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	N	■ ■ □	■ ■ □	
Provincial	■ ■ ■ ■ □	■ ■ ■ ■ □	P	■ □ □	■ □ □	
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	N	■ ■ □	■ ■ □	
Internacional	■ ■ ■ ■ □	■ ■ ■ ■ □	N	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ ■ □ □ □	■ ■ □ □ □	N	■ ■ □	■ □ □	

19  
Proyectos

1.099  
km

2186  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Generar nuevas conexiones: Nueva obras Viales

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RP 43 (Catamarca)   Antofagasta - Lte. Salta	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Apertura RP (Catamarca) Londres a Termas de Fiambalá	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 34 (Catamarca)   Palo Blanco - RP 43	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 9 (Chaco)   Fuerte Esperanza - Miraflores	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 27 (Chaco)   Avia Terai - Tres isletas	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 126 (Corrientes)   Sauce - RN 12 (Esquina)	Provincial	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Pavimentación RP 40 (Corrientes)	Provincial	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 70 (Jujuy)   Olacapato Chico a RN52	Regional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 79 (Jujuy)   Abra Pampa - Salinas Grandes	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 1 (Jujuy)   Caimancito - San Pedro de Jujuy	Provincial	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 4 (Misiones)   San Javier - RP 103	Internacional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nueva RP (Salta) Orán-Embarcación	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 48 (Catamarca)   Andalgalá - Lte. Tucumán	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nueva traza RN 65 de Concepción - Lte Catamarca	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 103 (Misiones)   RN4 -RN12	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Acceso desde RN 12 a Puerto Posadas	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 302 (Tucumán) Aeropuerto - Cevil pozo	Regional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

17  
proyectos

1236  
km

420  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Generar nuevas conexiones: Proyectos de Puentes

2do Puente Misión La Paz - Pozo Hondo (Salta)

2do puente Paso de Los Libres - Uruguayana

2do puente Resistencia - Corrientes

Puente Puerto Pilcomayo- Itá Enramada

Puente Alvear - Itaquí

Puente Colonia Cano- Pilar

Puente Goya - Reconquista

Puente Monte Caseros - Bella Unión

Puente RN 34 - Pozo Hondo . Departamento Jiménez

Puentes sobre Río Salí área metropolitana Tucumán

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
2do Puente Misión La Paz - Pozo Hondo (Salta)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ ■ ■ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
2do puente Paso de Los Libres - Uruguayana	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
2do puente Resistencia - Corrientes	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente Puerto Pilcomayo- Itá Enramada	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ □	■ ■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente Alvear - Itaquí	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente Colonia Cano- Pilar	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente Goya - Reconquista	Regional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente Monte Caseros - Bella Unión	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puente RN 34 - Pozo Hondo . Departamento Jiménez	Nacional	■ ■ ■ □ □	(N)	■ ■ ■ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Puentes sobre Río Salí área metropolitana Tucumán	Provincial	■ ■ ■ □ □	(P)	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

10 proyectos

2.595 Millones USD



# Modo carretero | Infraestructura

## → Mejorar estado de la calzada

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RP 46 (Catamarca)   Andalgalá - Empalme RN 40	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 129 y RP 25 (Corrientes) Nuevo Pte Mte Caseros - Bella Unión	Provincial	■ □ □ □	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 41 (Corrientes)   Puerto Valle - RP 40	Regional	■ ■ ■ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 68 (Corrientes)   Virasoro - Col. Garabí	Local	■ □ □ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 126 (Corrientes)   Curuzú Cuatiá - Bonpland	Provincial	■ ■ ■ □	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RN 117 (Corrientes)   Puente Paso de Los Libres - Uruguayana	Internacional	■ □ □ □	N	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Acceso a la terminal de cargas del Puerto de Formosa	Provincial	■ □ □ □	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 5 (Salta)   TI RN9 a Las Lajitas y TII Apolinario Saravia-Pichanal	Provincial	■ ■ ■ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 54 (Salta)   Misión La Paz - RN34	Internacional	■ ■ ■ □	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 51   SA Cobres - Cauchari	Internacional	■ ■ ■ □	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 7 (Stgo. del Estero)   Añatuya - Lte Santa Fe	Provincial	■ ■ ■ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 89   Quimilí- Lte Chaco	Regional	■ ■ ■ □	N	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 13 (Stgo. del Estero)	Provincial	■ ■ ■ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 329 (Tucumán)   Concepción - Monteagudo	Provincial	■ □ □ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 307 (Tucumán)   El Infiernillo - Ampimpa	Regional	■ ■ ■ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 322 (Tucumán)   Inta-Bella Vista	Local	■ □ □ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RP 323 (Tucumán)   RN 157 a Santa Rosa de Leales	Provincial	■ □ □ □	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

17  
proyectos

1009  
km

236  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Priorizar el mantenimiento rutinario y preventivo

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RN 89   General Pinedo a Lte Santiago del Estero	Nacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 95   Tres Isletas a Lte. Santa fe	Nacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 16   Pte. Belgrano- Lte. Santiago del Estero	Nacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 12   Goya - Limite Entre Ríos	Provincial	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN12   Corrientes - RP27	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 123   Paso de Los Libres - RP 27	Provincial	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 86   Gral Guemes a Posta Cambio Zalazar	Regional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 81 Y RN 95	Regional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 86   Guadalcázar - Misión San Martín	Provincial	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 40   La Quiaca - Liviara	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
RN 74	Provincial	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	

20  
Proyectos

2405  
km

515  
Millones de USD



# Modo carretero | Infraestructura

→ Priorizar el mantenimiento rutinario y preventivo

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RN 40   San Blas de Los Sauces - Nonogasta	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 14   San Pedro - Aristóbulo del Valle	Internacional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 34   emp RN 9 a Lte Jujuy	Nacional	■ ■ □ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 40   La Poma - RN 51	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 68   Cerrillos - Talapampa	Provincial	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 16   Monte Quemado- Lte Chaco	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
RN 64   Santiago a Lavalle	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ ■ □	■ □ □	
RN 38   Rumi Punco - Concepción	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ ■ ■	■ □ □	

21  
Proyectos

2427  
km

517  
Millones de USD



# Modo carretero | Infraestructura

## → Resolver Tramos Urbanos de Ruta - Travesías

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Recreo   RN 157   TURNS MT	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Tinogasta   RN 60   TURNS MT	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Fiambalá   RN 60   TURNS MT	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Las Breñas   RN 89	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Pampa del infierno   RN 16 y RP5	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
General Pinedo   RN 86	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Charata   RN 89	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Gdor. Virasoro   RN 14	Internacional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Riachuelo   RN 12	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Col. Santa Rosa   RN 118	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Esquina   RN 12	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Laguna Naick Neck   RN86   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Obras complementarias RN11 Formosa (etapas: 1 y 2)	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Humahuaca   RN9   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Libertador Gral. San Martín   RN 34   TURNS MT	Regional	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
La Rioja   RN 75   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■	N L	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

**36**  
Proyectos

**145**  
km

**43**  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

## → Resolver Tramos Urbanos de Ruta - Travesías

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Nonogasta   RN 40 y 74   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■ □	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Chamical   RN38 y 79   TURNS MT	Regional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Aristóbulo del Valle   RN 14   TURNS MT	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Gobernador Roca   RN 12   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Jardín América   RN 12   TURNS MT	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Bernardo de Irigoyen   RN 14   TURNS MT	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
San Pedro   RN 14   TURNS MT	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
San Vicente   RN 14   TURNS MT	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Dos de Mayo   RN 14   TURNS MT	Internacional	■ ■ □ □ □	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Joaquín González   RN16   TURNS MT	Provincial	■ ■ □ □ □	N L	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Campo Quijano   RN 51	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Tartagal   RN 34	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Embarcación   RN 34	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Fernández   RN 34   TURNS MT	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Frías   RN157   TURNS MT	Regional	■ ■ □ □ □	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Lavalle   RN 64 Y 157   TURNS MT	Regional	■ ■ □ □ □	N L	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

**36**  
Proyectos

**145**  
km

**43**  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Resolver Tramos Urbanos de Ruta - Travesías

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
La Cocha   RN 38   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	NL	■ □ □	■ □ □	
Simoca   RN 157   TURNS MT	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	NL	■ □ □	■ □ □	
Oberá   RN 14	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	NL	■ □ □	■ □ □	
L N Alem   RN 14	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	NL	■ □ □	■ □ □	

**36**  
Proyectos

**145**  
km

**43**  
Millones de USD



# Modo carretero | Infraestructura

→ Desarrollar espacios de descanso

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Avia Terai (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Bernardo de Irigoyen (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Cevil Pozo (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Charata	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Chumbicha (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Pindapoy (Programa PARAR)	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ ■ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Guemes Nodo logístico (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Jama (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
La Quiaca (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Lib Gral San Martín (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Monte Quemado (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Paso de los Libres (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Patquia (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Quimili (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Recreo (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ □ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Resistencia (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

28  
Proyectos

280  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Desarrollar espacios de descanso

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RN 11 / RN 86 Clorinda (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ □	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RN 14 y RN 127 (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RN 89 Y RN 34 (Programa PARAR)	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Rumi Punco (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Salvador Mazza (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ ■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
San Javier (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Tinogasta	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Volcán	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ □ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Zona antepuerto Posadas	Provincial	■ ■ ■ □ □	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Zona Corrientes	Regional	■ ■ ■ □ □	NP	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Olacapato (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ □ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Pichanal (Programa PARAR)	Provincial	■ ■ ■ ■ ■	NP	■ □ □ □	■ ■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

28  
Proyectos

280  
Millones de USD

# Modo carretero | Infraestructura

→ Desarrollar espacios de descanso

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
RN 11 / RN 86 Clorinda (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RN 14 y RN 127 (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
RN 89 Y RN 34 (Programa PARAR)	Nacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Rumi Punco (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Salvador Mazza (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
San Javier (Programa PARAR)	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Tinogasta	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Volcán	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Zona antepuerto Posadas	Provincial	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Zona Corrientes	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Olacapato (Programa PARAR)	Regional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Pichanal (Programa PARAR)	Provincial	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

28  
Proyectos

280  
Millones de USD



# Modo carretero | Infraestructura



- Ampliar la disponibilidad de plantas de la Revisión Técnica Obligatoria.
  - ◆ *Regional*

1  
Propuesta

0,024  
Millones de USD



# Modo carretero | Normativo



- **Mayor continuidad de los corredores bitrenes y resolución de limitación de peso en puentes:** Hacer estudio de demanda para evaluar la posibilidad de completar la adhesión al Decreto 32/18 para habilitar la circulación de bitrenes.
  - ◆ Chaco - Formosa - Jujuy- La Rioja - Salta - Tucumán



- **Revisar el modelo de gestión de caminos rurales según cada territorio**
  - ◆ Misiones y Salta



- **Homogeneización de la normativa internacional en torno a pesos y dimensiones**
  - ◆ Regional



- **Consensuar los límites de la relación potencia/peso para unidades más antiguas**
  - ◆ Regional



4  
Propuestas

0,19  
Millones de USD



# Modo carretero | Operación y gestión

→ Asistencia integral a transportistas pequeños con vehículos antiguos

◆ *Regional*

→ Asistencia para la planificación operativa de la red terciaria

◆ *Salta y Misiones*

→ Capacitación para el desarrollo de recursos humanos en empresas de servicios carreteros

◆ *Regional*

→ Implementar un eficiente sistema de control de pesos de camiones. (balanzas móviles + asistencia)

◆ *Regional*

→ Estimular las plataformas on line de vinculación entre dadores de carga y transportistas

◆ *Regional*

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Regional	■ □ □ □	■ □ □ □	(R)	■ □ □	■ ■ ■	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	(P)	■ □ □	■ □ □	
Regional	■ □ □ □	■ □ □ □	(P)	■ □ □	■ □ □	
Regional	■ □ □ □	■ □ □ □	(NP)	■ □ □	■ □ □	
Internacional	■ □ □ □	■ □ □ □	(NP)	■ □ □	■ □ □	

5  
Propuestas

0,20  
Millones de USD

# Modo carretero | Sistema de información

IMPACTO   INVERSIÓN   GESTIÓN   TIEMPOS   COMPLEJIDAD   ACCIONES

→ Desarrollar un Instrumento de monitoreo periódico de costos y precios de TAC en el NG.

◆ *Regional*

Regional



R



→ Fortalecer y centralizar la información a nivel provincial y a nivel del NG para poder analizar casos, formular proyectos, efectuar comparaciones

◆ *Regional*

Provincial



R



2  
Propuestas

0,096  
Millones de USD



## Modo carretero | Síntesis

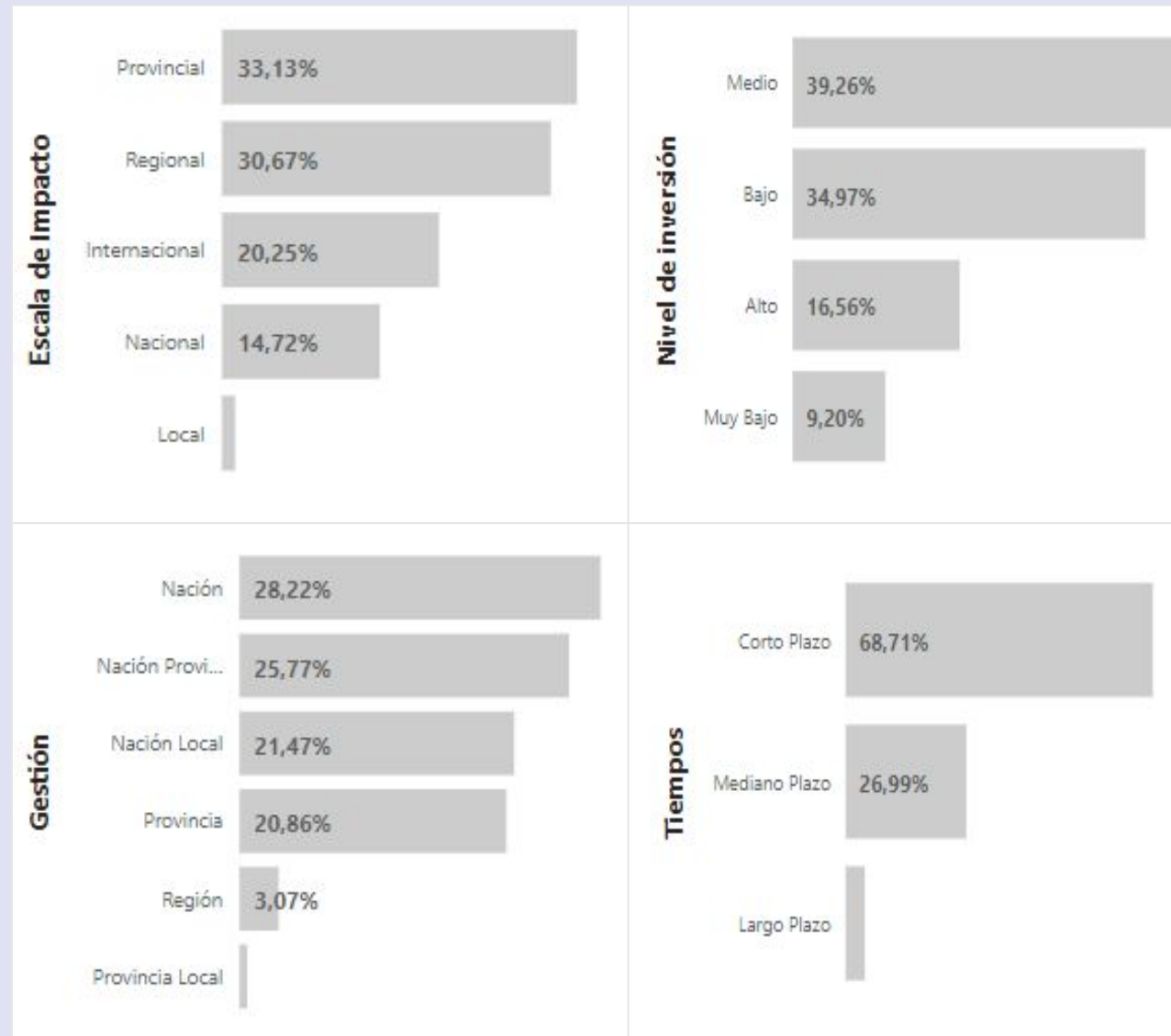
El 60% de los proyectos **impacta a escala** regional/provincial, siendo en menor medida de escala Nacional/Internacional.

En cuanto al **nivel de gestión** en más del 60% están involucrados organismos nacionales, la mayoría de los proyectos se asocian a vialidades nacionales o infraestructuras de su competencia.

Los **niveles de inversión** requeridos se encuentran **concentrados en el rango medio y bajo**. Los niveles Alto son de un % menor representando obras de gran escala: Puentes y ampliación de capacidad vial o tramos de autopistas.

Más del **65% de los proyectos son de baja complejidad territorial y requieren menos de 5 años** (Tiempos implicados) para su materialización.

En cuanto al ciclo de proyecto, más del **40% está en etapa de idea** requiriendo Proyecto ejecutivo, financiamiento. Mientras que un **15% precisa iniciar la etapa de ejecución**.



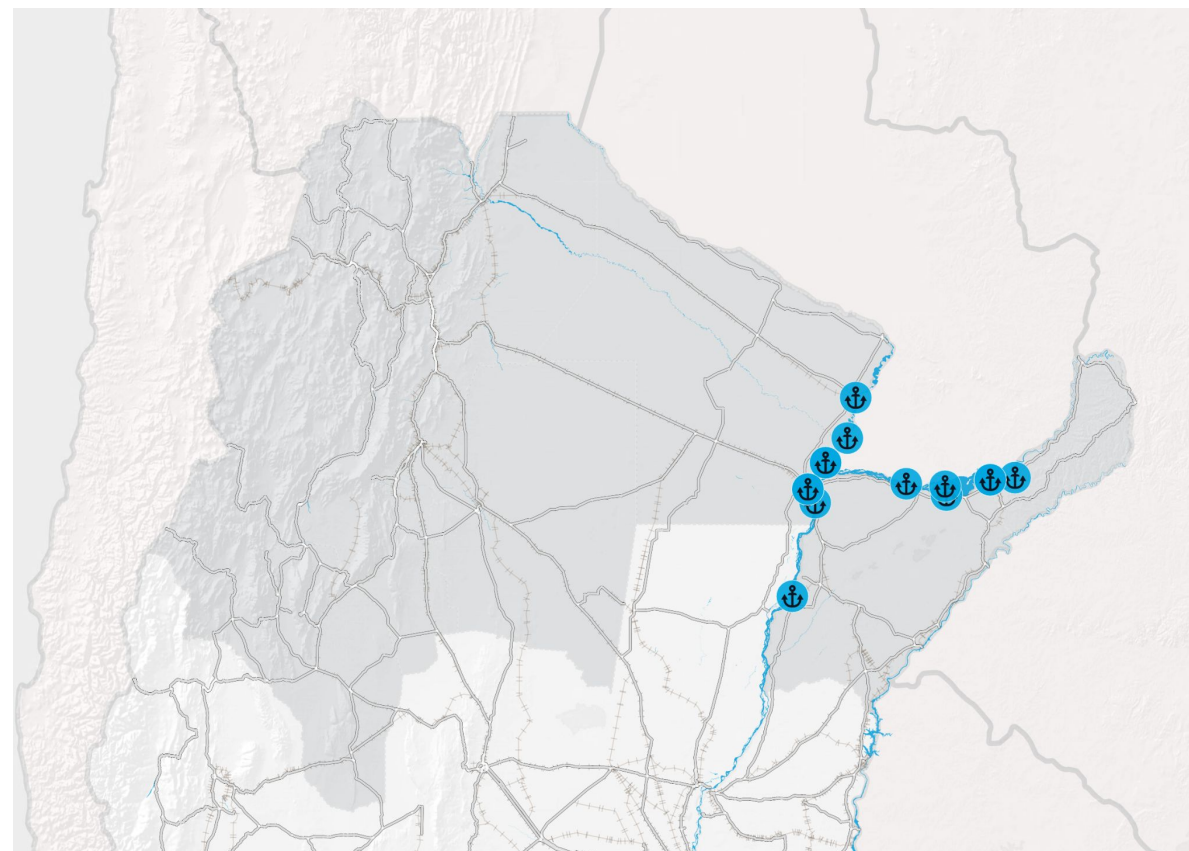
## Cartera de proyectos | Modo fluvial

Las **Propuestas y Proyectos priorizados del Modo Fluvial** se plantean con el fin de **mejorar los servicios y la oferta portuaria** para constituirse como una **opción elegible** frente a otras alternativas modales.

Se priorizaron proyectos asociados a la Infraestructura pero, en menor medida, comparado a otros modos. Para este modo de transporte, las acciones **orbitan en mejorar los aspectos normativos y de operación**.

→ 7 Políticas Públicas

→ 20 Proyectos



# Modo fluvial | Infraestructura

→ Proyecto portuarios con una perspectiva regional

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
<i>Puerto Lavalle (Corrientes)</i>	Regional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Puerto Itá Ibaté (Corrientes)</i>	Regional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Puerto Nuevo Corrientes (Corrientes)</i>	Regional	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Estudio Puerto de Colonia Aquino (Formosa)</i>	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Puerto Santa Ana y accesos (Misiones)</i>	Provincial	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	

5  
Proyectos

47  
Millones de USD



# Modo fluvial | Operación y gestión

## → Mejora de la Gestión de la Infraestructura y Equipamiento Portuario

Complejo portuario Barranqueras: Plan de Fortalecimiento Institucional + Centro de Acopio y Embarque Barranqueras (CAEB) Plan de inversiones integral del CAEB (Chaco)

Puerto Las Palmas (Chaco)

Reactivación del Puerto Nuevo de la ciudad de Formosa

Puerto Posadas (depósito fiscal, Spreader automático, Balanza)

Prioridad en el esclusado para convoys con máx 2 barcazas (Yacyretá)

Zona de Amarre aguas arriba Esclusa Yacyretá

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Regional	■ ■ ■ ■ □	(P)	■ □ □	■ □ □	■ □ □	
Regional	■ □ □ □ □	(P)	■ □ □	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □ □	(P)	■ □ □	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ ■ ■ ■ □	(P)	■ □ □	■ □ □	■ □ □	
Internacional	■ □ □ □ □	(N)	■ □ □	■ □ □	■ ■ □	
Internacional	■ □ □ □ □	(N)	■ □ □	■ □ □	■ ■ □	

6  
Proyectos

0,21  
Millones de USD

# Modo fluvial | Operación y gestión

→ Incorporar tecnologías de información

- Complejo Puerto Barranqueras: Plan de Fortalecimiento Institucional (Chaco)
- Puerto Las Palmas (Chaco)
- Puerto Ituzaingó (Corrientes)
- Puerto Formosa (Formosa)
- Puerto Posadas (Misiones)

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Provincial	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Provincial	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	(P)	■ ■ ■	■ ■ ■	

5  
Proyectos

0,5  
Millones de USD



# Modo fluvial | Normativo

→ Estrategia Regional para la nueva concesión de la Vía Navegable.

◆ 1 proyecto articulado Corrientes, Chaco, Formosa y Misiones

→ Generar condiciones para la oferta de servicios de transporte por agua

◆ 1 proyecto articulado Corrientes, Chaco, Formosa y Misiones

→ Trabajar con Aduana en la simplificación de trámites

◆ 1 proyecto articulado Corrientes, Chaco, Formosa y Misiones



3  
Propuestas

0,72  
Millones de USD

# Modo fluvial | Sistema de Información

→ Creación de un sistema de información de tráfico  
◆ *Regional*



**3**  
Propuestas

**0,024**  
Millones de USD



## Modo fluvial | Síntesis

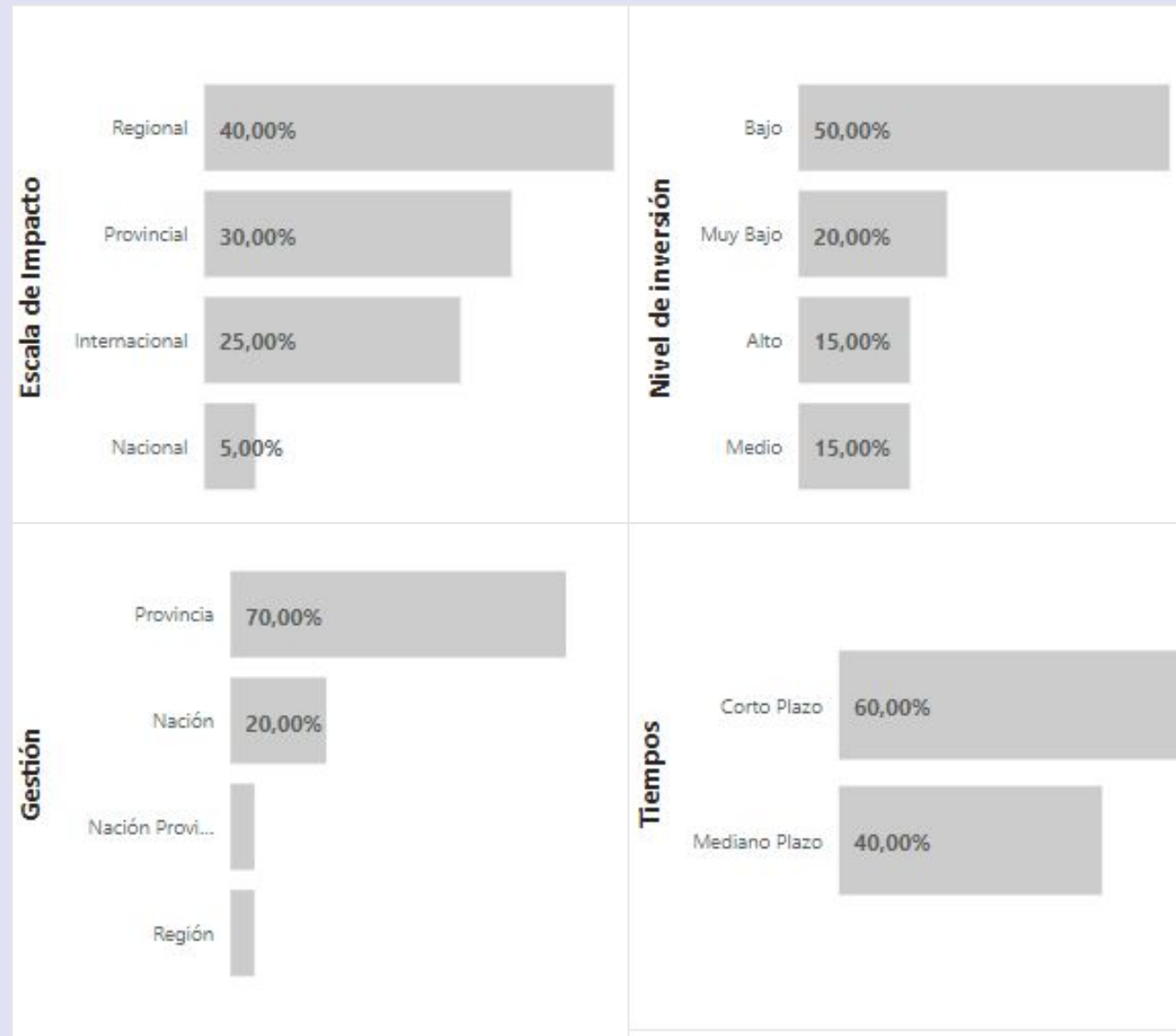
El 40% de los proyectos impacta a **escala** regional, siendo en menor medida de escala Nacional/Internacional.

En cuanto al nivel de **gestión** más del 70% están involucrados organismos Provinciales.

Los niveles de **inversión** requeridos encuentran el mayor % en el rango bajo, ya que una gran parte de los proyectos están asociados a asistencias técnicas para mejora de la normativa y la operación.

Más del 50% son de baja **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, más del 50% está en etapa de idea requiriendo proyecto ejecutivo, financiamiento. Mientras que un 11% podría iniciar etapas de ejecución.

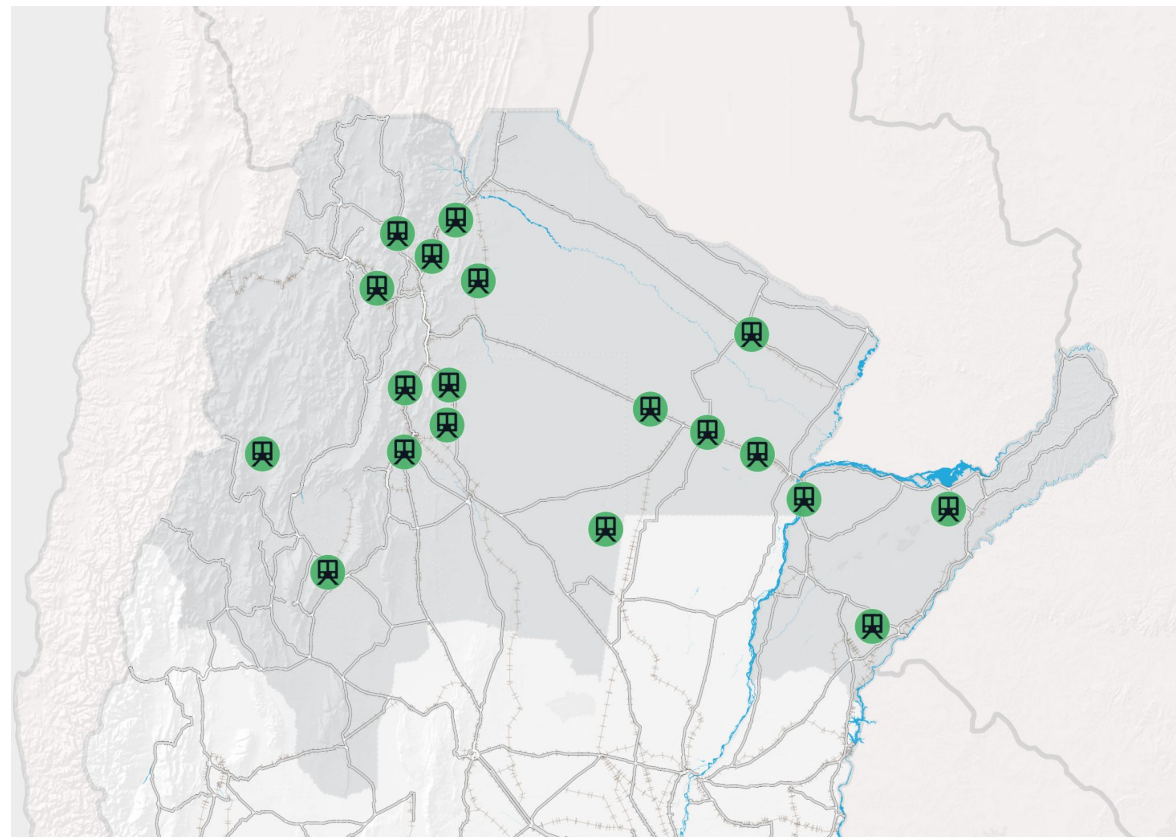


## Cartera de proyectos | Modo ferroviario

El sistema ferroviario en el Norte Grande –y en Argentina en general– tiene una **muy baja densidad relativa de cargas** y esto introduce la necesidad prioritaria de definir un plan para revertir esta situación y darle **sostenibilidad al sistema**. Los proyectos priorizados se alinean a la visión **regional y también nacional** proponiendo un esquema de acciones clave sobre la recuperación de la infraestructura, la participación en gestión y aspectos operación y normativos.

→ 7 Políticas Públicas

→ 25 Proyectos



# Modo ferroviario | Infraestructura

→ Programa de inversiones prioritarias y obras de largo plazo: Estudio de evaluación de nueva infraestructura

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Factibilidad Nueva traza ferroviaria: Paso San Francisco (Tinogasta (AR) - Potrerillos (CH). Catamarca		■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Desvío ramal C3 en parque industrial de Sáenz Peña. Chaco		■ □ □ □	P	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nueva línea férrea Nuevo Puerto Ctes/Parque Industrial Corrientes. Corrientes		■ □ □ □	P	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nueva línea férrea Virasoro - Puerto Ituzaingó. Corrientes		■ ■ ■ ■	NP	■ ■ □	■ ■ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Evaluación Tramo Quimilí, Añatuya y Bandera. Sgo. del Estero		■ ■ □ □	N	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

5 proyectos

120 Millones de USD



# Modo ferroviario | Infraestructura

→ Programa de inversiones prioritarias y obras de largo plazo: Mejoramiento de infraestructura

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Ramal C3 Vía: Avia Terai - Barranqueras (Chaco)	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Ramal C12 Vía: Metán - Joaquín V Gonzalez - Avia Terai (Chaco)	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Culminación Renovación de Vías Salta - Jujuy (Jujuy)	Nacional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
Conexión aeropuerto Jujuy - La Quiaca (Jujuy)	Nacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Ramal C. Abra Pampa - Calama (Jujuy)	Regional	■ □ □ □	(N P)	■ □ □	■ □ □	
Recuperación interconexión Belgrano Cargas Serrezuela - Cebollar - Villa Mazán (La Rioja)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
Ramal C14 Salta - Socompa (Salta)	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
C15 conexión a Bolivia (Salta)	Internacional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
C8 Rosario de la Frontera (Salta) a Las Cejas (Stgo del Estero)	Regional	■ ■ ■ ■ □	(N)	■ □ □	■ □ □	
C8 Las Cejas - San Felipe (Tucumán)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ □ □	■ □ □	
Cc Simoca - Atahona (Tucumán)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ □ □	■ □ □	
C Tapia-Vipos (Tucumán)	Regional	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ □ □	■ □ □	

12 proyectos

2.353 Millones de USD

# Modo ferroviario | Infraestructura

→ Programa de inversiones prioritarias y obras de largo plazo: Recuperación de infraestructura

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Nacional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	
Regional	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	

Reacondicionamiento de la línea Gral. Urquiza

Recuperación y reactivación del Ramal C 25

2  
proyectos

1.280  
Millones de USD



# Modo ferroviario | Operación y gestión



→ Creación de un sistema de incentivos que aliente la búsqueda de carga

◆ *Regional*

→ Reducción del "transit time" y fomento del transporte de carga contenerizada

◆ *Regional*

Regional



ACCIONES



Regional



2

Propuestas

0,024

Millones de USD



# Modo ferroviario | Normativo

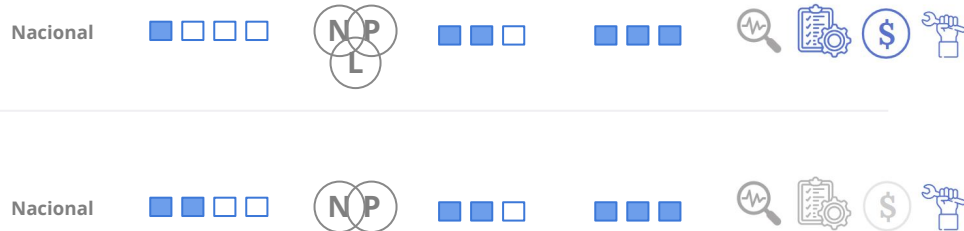


→ Aumentar participación de los gobiernos locales en la planificación ferroviaria.

◆ *Regional*

→ Implementar reglamentación Ley 27.132 y mejorar coordinación (*open access*)

◆ *Regional*



2  
Propuestas

0,024  
Millones de USD



# Modo ferroviario | Sistema de Información



→ Generar indicadores de operación y desempeño sistemáticos.

◆ *Regional*

→ Relevar infraestructura y material rodante.

◆ *Regional*

2  
Propuestas

0,072  
Millones de USD



## Modo ferroviario | Síntesis

El 70% de los proyectos impacta a **escala** regional/nacional, siendo en menor medida de escala provincial.

En cuanto al nivel de **gestión** en más del 70% están involucrados organismos nacionales.

Los niveles de **inversión** requeridos encuentran el mayor % en el rango alto y muy bajo, ya que una gran parte de los proyectos están asociados a recupero de infraestructura y a asistencias técnicas para mejora de la normativa y la operación.

Más del 50% son de alta/media **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, solo un 30% está en etapa de idea requiriendo proyecto ejecutivo, financiamiento. Mientras que un 50% requiere financiamiento o está iniciando etapas de ejecución

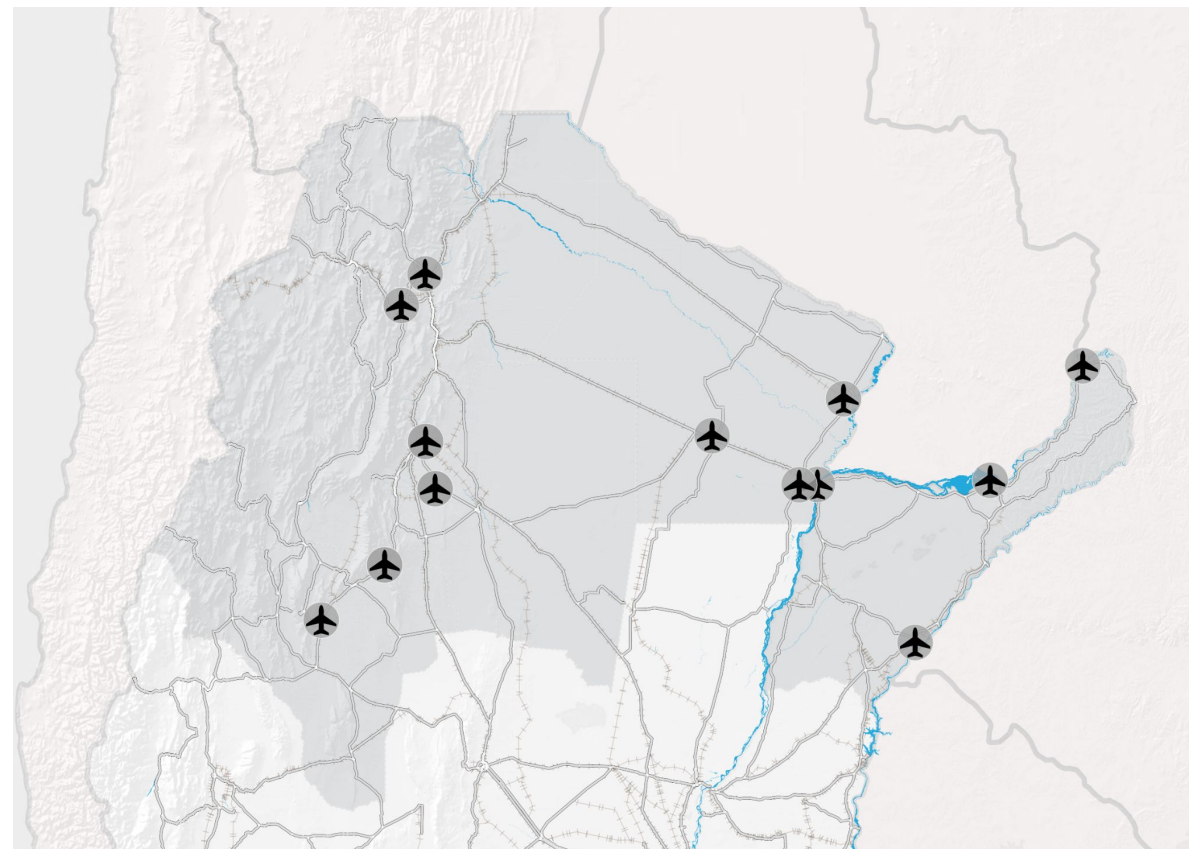


## Cartera de proyectos | Modo aéreo

Existe **potencial para incrementar el volumen de cargas** de transporte aéreo de manera significativa sin incurrir en grandes inversiones de infraestructura, dado que los servicios de **carga pueden funcionar utilizando la bodega disponible de los servicios de pasajeros**. Bajo esa línea, los proyectos priorizados se orientan a potenciar el sistema aerocomercial a través de mejoras en la operatoria y la normativa.

→ 9 Políticas Públicas

→ 31 Proyectos



# Modo aéreo | Infraestructura

→ **Desarrollar nuevos nodos aeroportuarios**

Reconstrucción del Aeropuerto de Pasos de Los Libres

Ampliación con deposito fiscal del aeropuerto de Salta

Aeropuerto de Formosa: Nueva pista de rodaje

Terminal de Carga Aérea en Aeropuerto de Jujuy

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ ■ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ □ □ □	■ ■ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ □ □ □	■ ■ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

**4**  
proyectos

**0,04**  
Millones de USD



# Modo aéreo | Infraestructura

## → Adecuar conectividad digital en aeropuertos

Adecuar la conectividad digital en el Aeropuerto de Catamarca

Adecuar la conectividad digital en el Aeropuerto de Termas de Río

Hondo

Adecuar la conectividad digital en el Aeropuerto de Tucumán

Aeropuerto de Pasos de Los Libres

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ ■ ■ □	■ ■ ■ □	NP	■ ■ □	■ □ □	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

4  
Proyectos

0,15  
Millones de USD

# Modo aéreo | Infraestructura

→ **Mejorar la disponibilidad de espacios de carga en todos los aeropuertos y los servicios de Jet Paq**

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Catamarca*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Posadas*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Termas de Río Hondo*

*Espacio de cargas (paquetería) en Aeropuerto de Tucumán*

*Aeródromo de Tinogasta, Antofagasta de la Sierra y Belén*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Resistencia*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Sáenz Peña*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Corrientes*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de La Rioja*

*Espacio de cargas en Aeropuerto de Iguazú*

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	
Provincial	■ □ □ □	■ □ □ □	NP	■ □ □	■ □ □	

**10**  
proyectos

**0,5**  
Millones de USD

# Modo aéreo | Operación y gestión

IMPACTO    INVERSIÓN    GESTIÓN    TIEMPOS    COMPLEJIDAD    ACCIONES

→ Fomentar el modo aéreo en los tráficos de cabotaje y aprovechar el desarrollo del comercio electrónico

◆ *Regional*

Provincial



P



→ Mejorar la gestión comercial de carga: espacios y horarios (recepción y entrega)

◆ *Regional*

Provincial



N



→ Potenciar el uso de Terminales de Cargas

◆ *Tucuman*

Regional



P



→ Fortalecer ámbitos de Articulación Público Privada en el modo aéreo

◆ *Regional*

Regional



P



4

Propuestas

0,072

Millones de USD



# Modo aéreo | Normativo



→ Federalizar el exporta simple  
◆ *Regional*

Regional



1  
Propuesta



# Modo aéreo | Sistema de información

→ Generar estadísticas de tráficos oficiales, sistemáticas y homogéneas en el modo aéreo



1  
Propuesta

0,024  
Millones de USD



## Modo aéreo | Síntesis

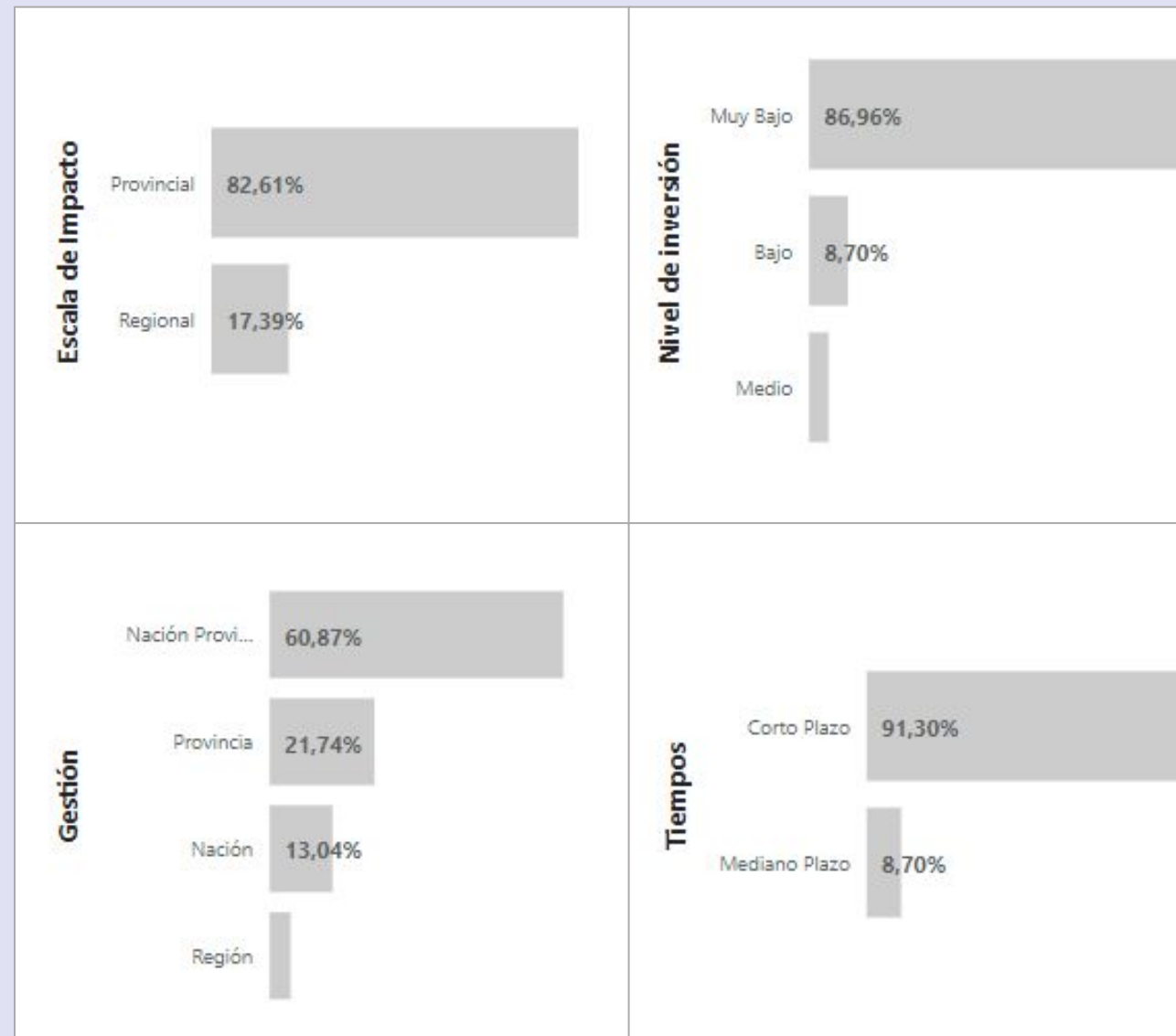
El 80% de los proyectos impacta a **escala** provincial, siendo en menor medida de escala regional.

En cuanto al nivel de **gestión** más del 60% están involucrados organismos nacionales.

Los niveles de **inversión** requeridos se encuentra el mayor % en el rango muy bajo. Ya que una gran parte de los proyectos están asociados a la mejora de la normativa y la operación.

Más del 80% son de baja **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, solo un 60% está en etapa de idea requiriendo proyecto ejecutivo, financiamiento.

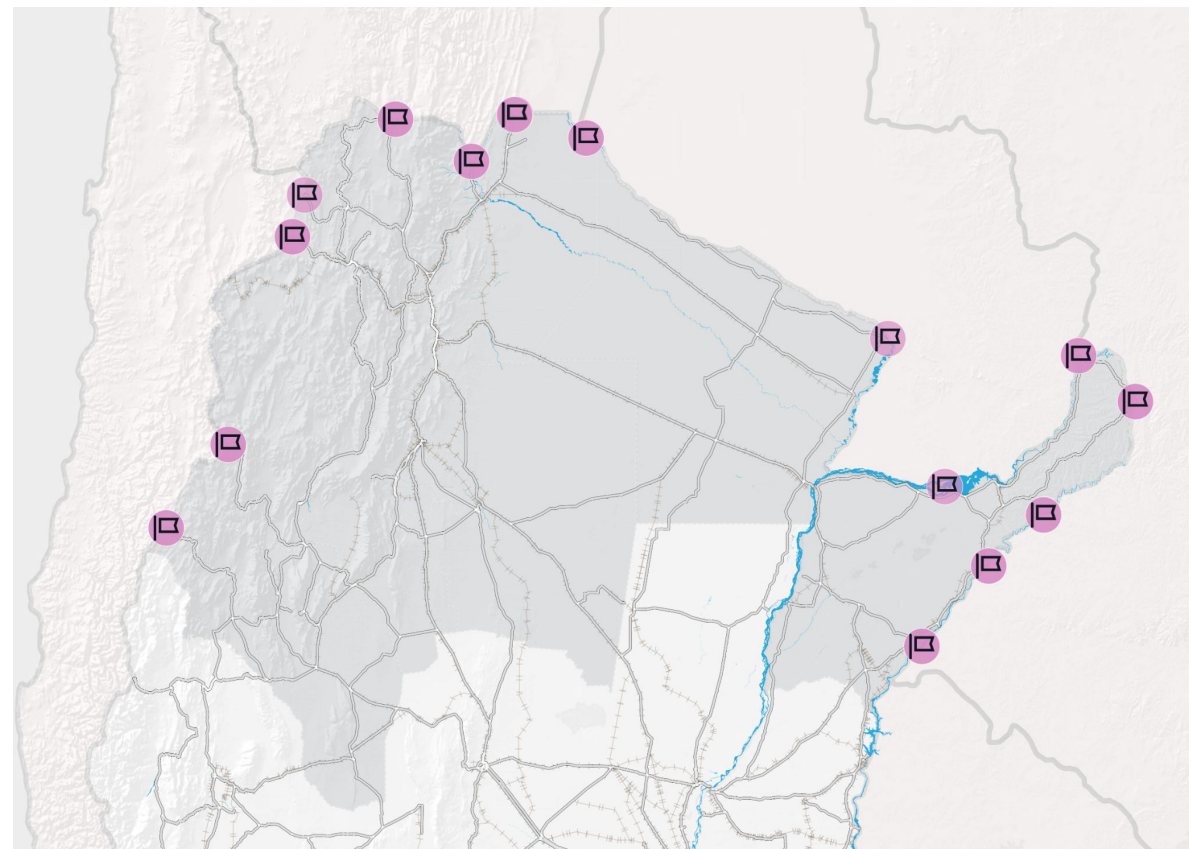


## Cartera de proyectos | Pasos de frontera

La agenda en los pasos de frontera gira centralmente sobre dos principios: la **coordinación institucional** –tanto con otros países, como entre reparticiones públicas nacionales y provinciales, y el sector privado–; y la **simplificación de procedimientos**. Los proyectos priorizados se orientan a aportar al mejoramiento de los entornos y de los servicios y a fortalecer la operatoria de frontera.

→ 9 Políticas Públicas

→ 33 Proyectos



# Pasos de frontera | Infraestructura

→ Aportar al mejoramiento de los entornos y de los servicios

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
<i>Paso de Los Libres- Uruguayana</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Aguas Blancas - Bermejo</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Salvador Mazza - Yacuiba</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Sico</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Santo Tomé - Sao Borja</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Clorinda - Puerto José A. Falcón</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Complejo aduanero La Quiaca- Villazón</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Pircas Negras</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Bernardo Irigoyen - Dionisio Cerqueira</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>San Francisco</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>San Javier - Porto Xavier</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Misión La Paz- Pozo Hondo</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	NP	■ ■ ■	■ ■ ■	

12 proyectos

19 Millones de USD



# Pasos de frontera | Infraestructura

## → Inversiones en equipamiento e infraestructura

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
<i>Complejo Aduanero Binacional de Las Grutas</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Paso de Los Libres- Uruguayana</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Santo Tomé - Sao Borja</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Complejo integral Jama</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Complejo aduanero La Quiaca- Villazón</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Pircas Negras</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Bernardo Irigoyen - Dionisio Cerqueira</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Puerto Iguazú - Foz do Iguazu</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>San Javier - Porto Xavier</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Aguas Blancas - Bermejo</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Misión La Paz- Pozo Hondo</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Salvador Mazza - Yacuiba</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	
<i>Sico</i>	Internacional	■ ■ ■ ■	(N)	■ ■ ■	■ ■ ■	

13  
proyectos

44  
Millones de USD

# Pasos de frontera | Operación y gestión

IMPACTO   INVERSIÓN   GESTIÓN   TIEMPOS   COMPLEJIDAD   ACCIONES

→ **Implementación de un sistema de Turnos**  
 ◆ *Salta, Catamarca, Corrientes, La Rioja, Misiones, Jujuy, Formosa*



→ **Incorporación de tecnología e integración de sistemas**  
 ◆ *Salta, Catamarca, Corrientes, La Rioja, Misiones, Jujuy, Formosa*



→ **Vincular activamente a las provincias en las mesas de Coordinación de los PFI / reorganización de sistemas de control compartidos entre países limítrofes**  
 ◆ *Salta, Catamarca, Corrientes, La Rioja, Misiones, Jujuy, Formosa*



**3**  
Propuestas

**0,039**  
Millones de USD



# Pasos de frontera | Normativo



→ Fortalecer los controles de tránsito cercanos a PFI

- Regional



→ Potenciar el funcionamiento y activación de Pasos de Frontera

- ◆ Ituzaiingó-Ayolas (RN 120)



→ Impulsar el Cumplimiento de la Normativa Comunitaria Regional ATIT y Mercosur (PFI)



3  
Propuestas

0,048  
Millones de USD



# Pasos de frontera | Sistema de información



→ Creación de un sistema de información de los PFI



1  
Propuesta

0,048  
Millones de USD



## Pasos de frontera | Síntesis

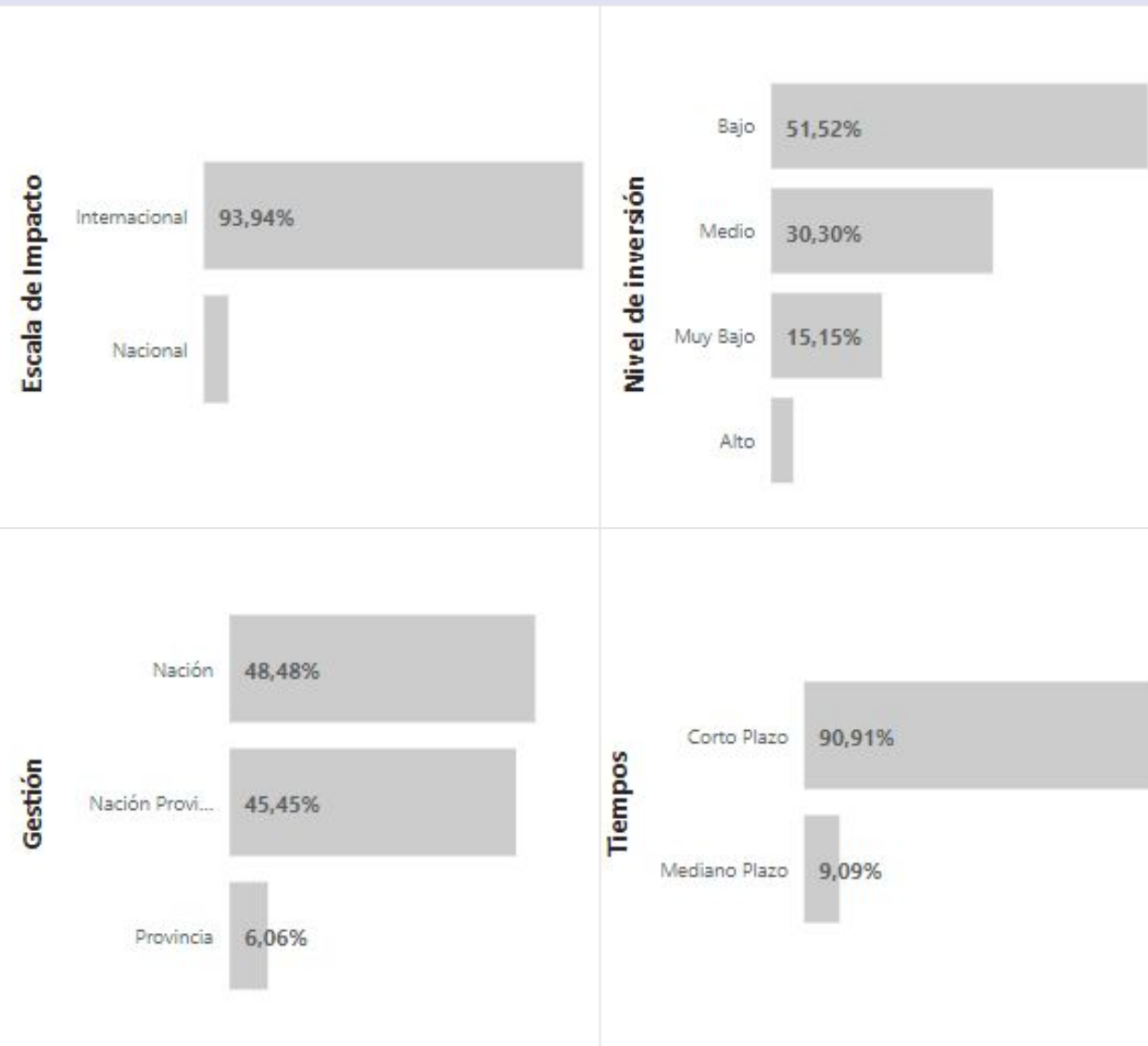
El 90% de los proyectos impacta a **escala** internacional, siendo en menor medida de escala nacional.

En cuanto al nivel de **gestión**, en más del 50% están involucrados organismos nacionales y el 30% involucra a la provincia.

Los niveles de **inversión** requeridos encuentran el mayor % en el rango bajo y medio, ya que una gran parte de los proyectos están asociados a mejora de la normativa y la operación.

Más del 80% son de baja **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, un 80% está en etapa de idea requiriendo estudios, proyecto ejecutivo y financiamiento. Mientras que sólo un 9% está iniciando etapas de ejecución.



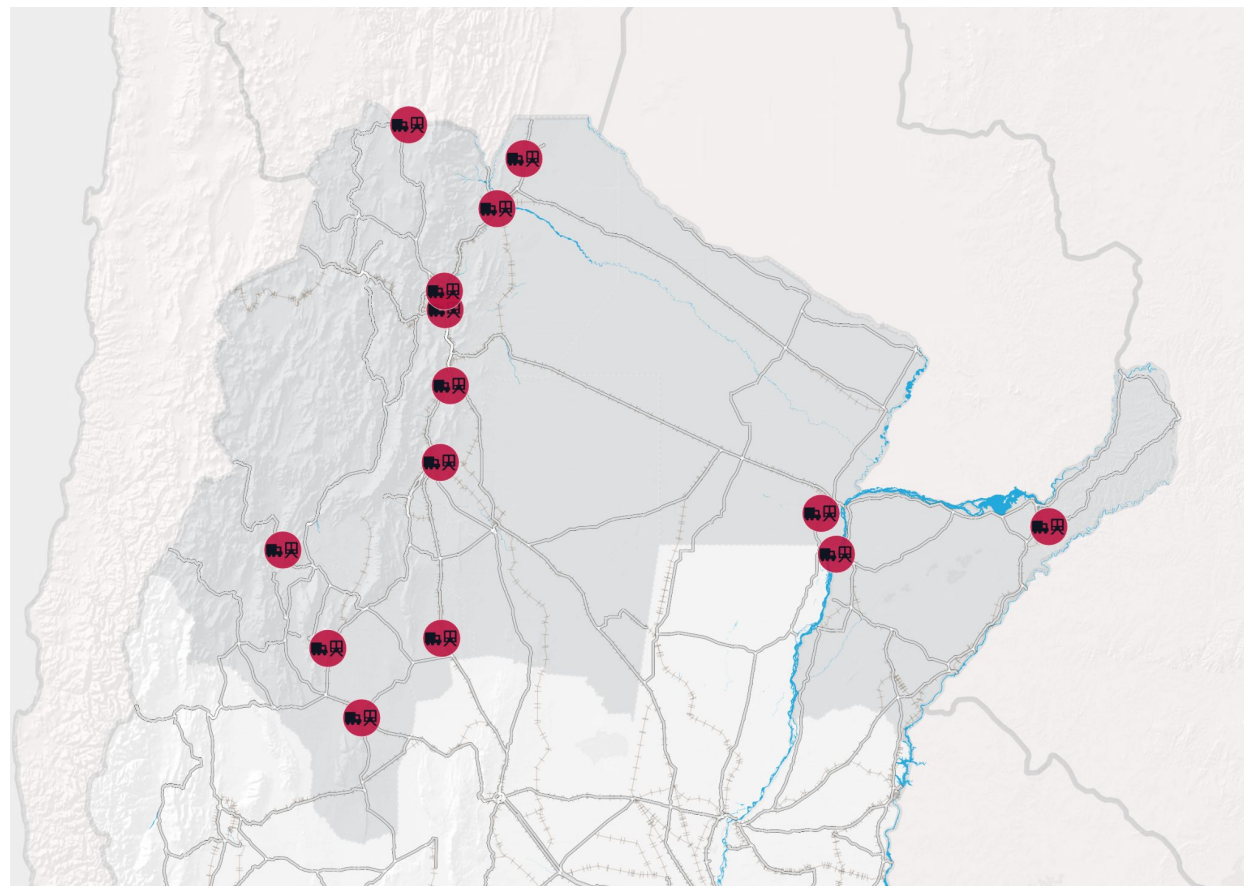
## Cartera de proyectos | Plataformas logísticas

Existen **numerosas iniciativas de plataformas logísticas** en el NG con **diverso nivel de avance y diferentes funciones**. En todos los casos, resulta crítico el **diseño integral de la Estrategia**.

Los proyectos priorizados se orientan a responder a esa premisa, contemplando proyectos de infraestructura y el desarrollo de modelos de gestión para asegurar servicios de calidad y generar incentivos para el desarrollo de proyectos.

→ 10 Políticas Públicas

→ 24 Proyectos



# Plataformas logísticas | Infraestructura

→ Evaluar de manera integral los proyectos de Plataformas logísticas

IMPACTO   INVERSIÓN   GESTIÓN   TIEMPOS   COMPLEJIDAD   ACCIONES

Estudio de proyecto Zona Franca La Quiaca

Provincial   █ █ █ █   (P)   █ █ █   █ █ █   🔍 📋 💰 🛠️

Estudio de proyecto Centro transferencia de Cargas zona Garupa - Pindapoy

Provincial   █ █ █ █   (P)   █ █ █   █ █ █   🔍 📋 💰 🛠️

Estudio de proyecto Parque Industrial de Pichanal, Parque Industrial de Rosario de la Frontera y General Mosconi

Regional   █ █ █ █   (P)   █ █ █   █ █ █   🔍 📋 💰 🛠️

**3**  
proyectos

**0,072**  
Millones de USD



# Plataformas logísticas | Infraestructura

→ Promover el desarrollo de espacios para centro de acopio y transferencia de carga

*Puerto seco y centro de transferencia Multimodal Gran Resistencia*

*Centro Multimodal de Cargas de Ceivil Pozo, Tucuman*

*Polo logístico multimodal zona franca Chamental*

*Plan ejecutivo plataforma logística La Rioja*

*Puerto Multimodal de Cargas y Transferencias de Tinogasta -  
Fiambalá*

*Proyecto Nodo Logístico Perico (parque industrial, Zona Franca y  
ffcc)*

*Finalizar Nodo Logístico Intermodal y Puerto Seco Güemes*

*Puerto Multimodal de Cargas y Transferencias de Recreo*

	IMPACTO	INVERSIÓN	GESTIÓN	TIEMPOS	COMPLEJIDAD	ACCIONES
Nacional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nacional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Provincial	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Nacional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️
Regional	■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■	N P	■ ■ ■	■ ■ ■	🔍 📄 ⚙️ 💰 🛠️

8  
proyectos

358  
Millones de USD

# Plataformas logísticas | Infraestructura

IMPACTO   INVERSIÓN   GESTIÓN   TIEMPOS   COMPLEJIDAD   ACCIONES

→ Generar plan de plataformas logísticas

*Regional*

Nacional



P



→ Promover disponibilidad de depósitos fiscales

*Salta, Corrientes y Jujuy*

Provincial



P



→ Estudio para detectar el desarrollo de depósitos

**fiscales**

*Regional*

Provincial



P



**3**  
proyectos

**0,072**  
Millones de USD



# Plataformas logísticas | Normativo

**3**  
proyectos

**0,072**  
Millones de USD



→ Diseñar modelos mixtos de gestión en Plataformas logísticas

◆ Tucuman, Salta, y Catamarca



→ Modificación de la ley de transporte para transporte multimodal internacional

◆ Regional



→ Regular uso del suelo para asegurar desarrollo de Plataformas logísticas

◆ Regional



# Plataformas logísticas | Operación y gestión



2  
proyectos

0,048  
Millones de USD

→ Estudiar los efectos de Plataformas logísticas en entornos urbanos

- ◆ Proyecto Nuevo Polo Logístico/industrial en el nuevo puerto de Corrientes



→ Estudiar los efectos de centros de concentración y transferencia modal para la carga saliente del NG

- ◆ Regional



## Plataformas logísticas | Síntesis

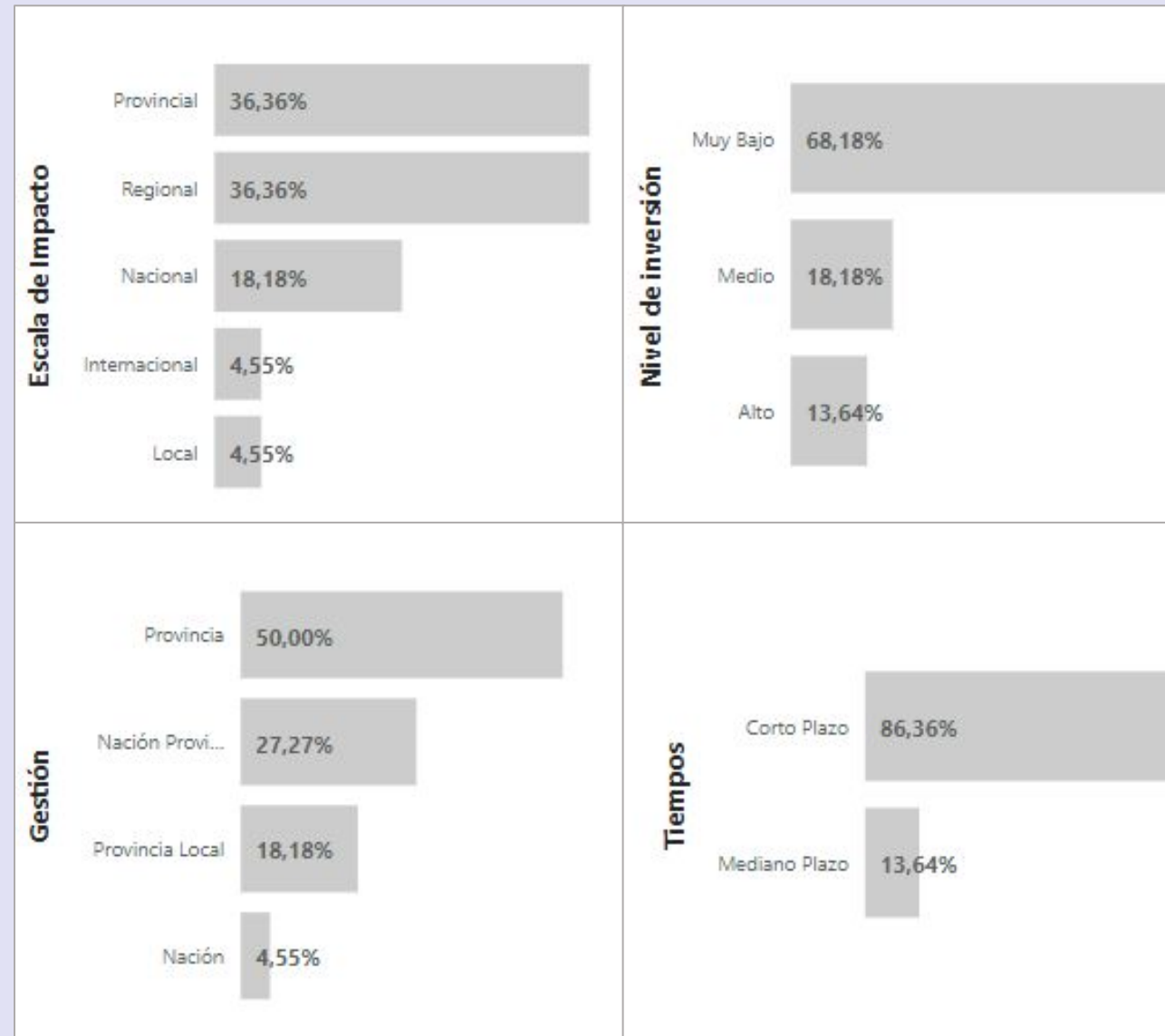
El 40% de los proyectos impacta a **escala** provincial y 30% regional.

En cuanto al nivel de **gestión** en más del 40% están involucrados organismos provinciales y el resto es compartido con nacionales.

Los niveles de **inversión** requeridos encuentran el mayor % en el rango muy bajo y medio. Ya que una gran parte de los proyectos están asociados al estudio de modelos de gestión o de impacto.

Más del 50% son de baja **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, un 50% está en etapa de idea requiriendo Estudios, Proyecto ejecutivo, financiamiento.



## Cartera de proyectos | Transversales

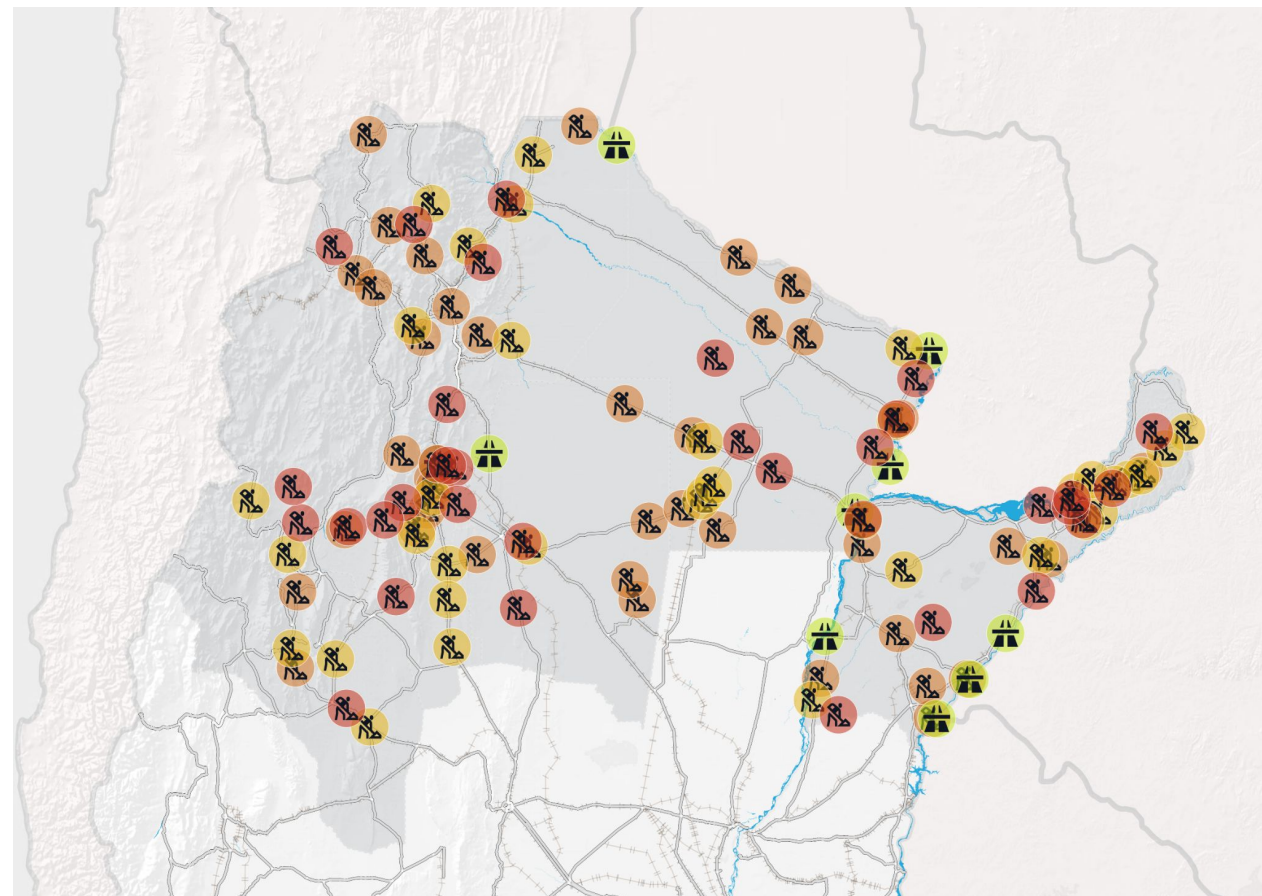
En cuanto a los desafíos que impactan transversalmente a la región se encuentra:

- la falta de cobertura de conectividad digital.
- la inseguridad y el vandalismo
- la necesidad de fortalecer recursos humanos
- la ausencia de mesas articuladoras de trabajo

En correspondencia los proyectos planteados buscan revertir y fortalecer los aspectos transversales.

→ 10 Políticas Públicas

→ 10 Proyectos



# Transversales | Infraestructura

2  
proyectos



→ **Diseño de incentivos para la incorporación de equipamiento y nuevas tecnologías**

◆ *Regional*



→ **Extender la red 4G en rutas**

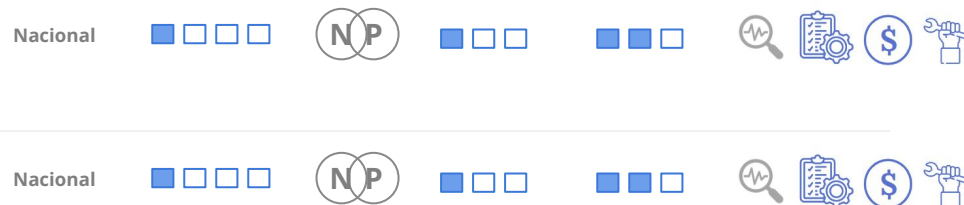
◆ *Regional*



# Transversales | Normativo



- Proyecto legislativo zona francas con modificaciones de la ley 24,331 (1994)
- Redefinición de regiones aduaneras en provincias del Norte Grande



2  
proyectos

0,048  
Millones de USD



# Transversales | Operación y gestión



→ Diseñar una estrategia de seguridad para mitigar robo y vandalismo a la carga

Nacional



→ Desarrollar un ámbito de trabajo a nivel NG de equipos técnicos en temas logísticos

Nacional



**2**  
proyectos

**0,048**  
Millones de USD



# Transversales | Sistema de información

IMPACTO   INVERSIÓN   GESTIÓN   TIEMPOS   COMPLEJIDAD   ACCIONES

→ Fomentar la difusión de los diferentes proyectos provinciales y desarrollar un espacio de articulación logística



→ Fomento a la capacitación de RRHH en logística y en el uso de TICs (logística 4.0)



→ Fortalecer la oferta de formación en instituciones educativas



→ Generar un ámbito de seguimiento sistemático de indicadores logísticos sobre la base de las fichas provinciales



5 proyectos

0,072 Millones de USD



## Transversales | Síntesis

El 80% de los proyectos impacta a **escala** nacional, siendo en menor medida de escala regional.

En cuanto al nivel de **gestión** es muy diverso ya que se requiere articulación entre todos los niveles de gobierno..

Los niveles de **inversión** requeridos encuentran el mayor % en el rango muy bajo y medio.

Más del 40% son de baja **complejidad territorial** y requieren menos de 5 años (**tiempos** implicados) para su materialización.

En cuanto al **ciclo** de proyecto, un 60% está en etapa de idea requiriendo proyecto ejecutivo, financiamiento.



# ¡Muchas gracias!

